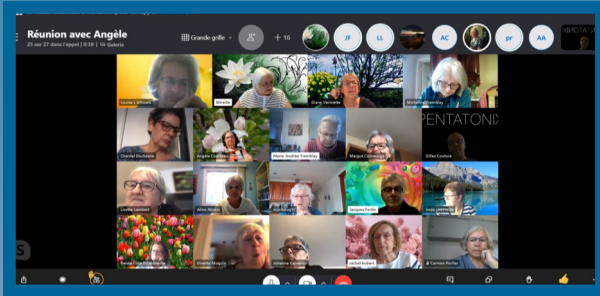
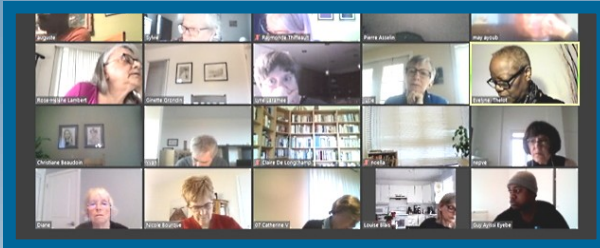


Du Scrabble en ligne



Des formations en ligne



De vrais tournois



François Bédard Champion du Québec 2021



RAPPORT ANNUEL 2021-2022



FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE

des clubs de **Scrabble**[®]
francophone

*On joue,
passez-vous le mot!*



FÉDÉRATIONS

FQCSF	Fédération québécoise des clubs de Scrabble® francophone
FISF	Fédération Internationale de Scrabble® Francophone
FFSc	Fédération Française de Scrabble®
FSSc	Fédération Suisse de Scrabble
FBS	Fédération Belge de Scrabble
FQCCL	Fédération québécoise des centres communautaires de loisirs
FQLI	Fédération québécoise du loisir en institution

ACRONYMES GOUVERNEMENTAUX

ONL	Organisme national de loisir
MEQ	Ministère de l'Éducation du Québec
PRONL	Programme de reconnaissance des organismes nationaux de loisir
PAFONL	Programme d'aide financière aux organismes nationaux en loisir
PAFEL	Programme d'aide financière aux événements en loisir

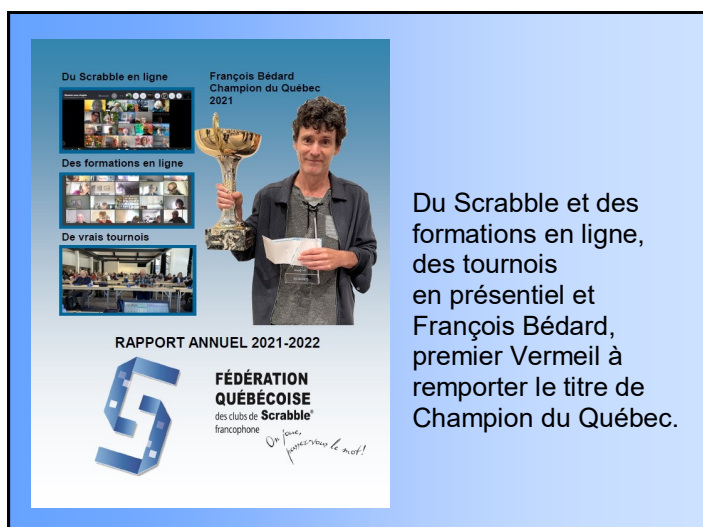
ORGANISMES DE LOISIR

CQL	Conseil québécois du loisir
DAFA	Diplôme d'aptitudes aux fonctions d'animateur
RLSQ	Regroupement Loisir et Sport du Québec
RURLS	Regroupement des unités régionales de loisir et de sport du Québec
URLS	Unités régionales de loisir et de sport du Québec

ACRONYMES SCRABBLESQUES

CPR	Cahier des procédures et règlements
GPA	Guide pratique d'arbitrage
GOA	Guide d'organisation et d'arbitrage
CQ	Championnat du Québec
COCQ	Comité organisateur du Championnat du Québec
CM ou CDM	Championnats du monde de Scrabble® francophone
COCM	Comité organisateur des Championnats du monde de Scrabble® francophone
CPIE	Championnat provincial inter-écoles

Acronymes fréquemment utilisés.....	2
Introduction, Historique, Siège social, Catégories de membres, Services aux membres et au public	4
Message du président	5
Message de la directrice générale.....	5
Gouvernance.....	6
Fonctionnement.....	7
Rapport du président.....	8
Rapport de la directrice générale.....	9
Annexe A - Rapport de la Commission du classement.....	22
Annexe B - Rapport de la Commission Écho Scrab	23
Annexe C - Rapport de la Commission de l'Équipe nationale Espoir, Sénior, Vermeil et Diamant	24
Annexe D - Rapport de la Commission Internet.....	25
Annexe E - Rapport de la Commission des jeunes et du Scrabble® scolaire	26
Annexe F - Rapport de la Commission lexicale	27
Annexe G - Rapport de la Commission du règlement.....	29
Annexe H - Rapport de la Commission du Scrabble® classique	29
Annexe I - Rapport de la Commission des tournois	30
Annexe J - Rapport de la FISF	32
Annexe K - Campagne de dons 2021-2022	34
Annexe L - Les clubs de la Fédération	38



Du Scrabble et des formations en ligne, des tournois en présentiel et François Bédard, premier Vermeil à remporter le titre de Champion du Québec.

Le masculin englobe tous les genres et est utilisé pour alléger le texte.

Introduction

Le présent rapport annuel de la Fédération québécoise des clubs de Scrabble® francophone (ci-après désignée la Fédération ou la FQCSF) constitue un résumé de l'exercice financier 2021-2022 qui s'échelonne du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022.

Historique

La FQCSF, un OBNL incorporé le 10 septembre 1980, est reconnue comme organisme national de loisir (ONL) par le ministère de l'Éducation du Québec (MEQ) depuis 2018. Selon ses statuts constitutifs, elle promeut le scrabble francophone au Québec et elle regroupe les clubs de la province où l'on pratique cette discipline. Elle agit également en milieu scolaire. D'abord incorporée sous le nom de Fédération québécoise de Scrabble® francophone, elle a modifié sa dénomination sociale le 7 novembre 1989 pour adopter le nom qu'elle utilise actuellement.

Siège social

FQCSF
4545, avenue Pierre-De Coubertin
Montréal (Québec) H1V 0B2

Catégories de membres

Sont membres de la FQCSF :

- ✓ tout club de Scrabble francophone, appelé « club »;
- ✓ toute personne inscrite à un club, appelée « membre »;
- ✓ toute école participant au programme Le Scrabble® à l'école;
- ✓ toute personne qui a reçu de la Fédération une carte de membre à vie.



Services aux membres et au public

La FQCSF offre de nombreux services aux clubs fédérés et à ses membres individuels (classement, papeterie, revue officielle, logiciels et livres, assurances, soutien, etc.) ainsi qu'un partage de connaissances. Également au service du public, elle diffuse une variété de renseignements aux joueurs et joueuses de Scrabble intéressés à connaître les règlements du jeu, les endroits où pratiquer sa discipline favorite ou encore où se procurer le matériel nécessaire. C'est sans compter l'offre de différents ateliers qui permettent de faire découvrir la formule duplicate.

Message du président



Richard Lapointe

Une assemblée générale annuelle est une occasion privilégiée de rencontrer nos membres par l'intermédiaire des délégués représentant les clubs. L'obligation pour le conseil d'administration de faire rapport s'accompagne d'un échange fructueux avec les personnes qui bénéficient des services rendus.

Notre fédération poursuit son développement sur le plan organisationnel. La gouvernance prend forme par l'adoption de différentes politiques et la refonte de nos règlements généraux. La planification stratégique guide nos actions au quotidien et les résultats sont au rendez-vous.

Vous constaterez à la lecture de ce rapport que, malgré une relative inactivité au niveau de la pratique du Scrabble à cause de la pandémie, la Fédération a saisi l'opportunité de mettre en place une saine gouvernance et d'entreprendre notamment la formation des membres. Nous avons pris des initiatives en ce qui concerne les activités scrabblesques pour proposer des occasions de compétitions en remplacement de certains tournois régionaux.

La relance des activités régulières est amorcée depuis ce printemps. Les occasions de jeu se multiplient à la vitesse grand V. La fréquentation des clubs et des tournois est en croissance. L'offre d'activités au niveau des clubs s'est accrue et c'est de bon augure pour l'importante campagne de promotion qui se tiendra au cours de la prochaine saison.



Message de la directrice générale



Lyne Boisvert

Au-delà de tout ce que nous pouvions imaginer, la pandémie de COVID-19 a perturbé nos vies pour une deuxième année consécutive. Force est de constater que les activités scrabblesques, que ce soit celles habituellement tenues en club ou celles organisées par la Fédération elle-même, ont été assez limitées durant le dernier exercice, alors que nous sortons depuis peu d'une sixième vague. Il semble que cette dure épreuve est en grande partie derrière nous et que l'avenir, sans obligation de porter le masque, est plus rose.

À la Fédération, durant ces deux dernières années, nous avons dû beaucoup travailler à nous adapter aux nouveaux paramètres imposés par la situation vécue mondialement, mais nous en avons également profité pour fourbir nos armes.

Le projet qui occupera les prochaines années consiste à répondre à deux des objectifs que la FQCSF s'est fixés lors de l'élaboration de sa première planification stratégique, soit l'accroissement de la notoriété de la FQCSF et l'augmentation du nombre de joueurs ainsi que celle du nombre de clubs. Pour y arriver, nous avons choisi de mettre sur pied une importante campagne de promotion, qui sera précédée par la conception d'une nouvelle image de marque et d'une refonte complète de notre site Internet.

Nous aurons l'occasion de vous en reparler à de nombreuses reprises, car étant donné que vous êtes nos ambassadeurs les plus précieux, nous ferons appel à vous pour nous soutenir dans cet important effort de promotion.

La reprise des activités qui s'amorce ainsi qu'un lent, mais certain, retour à la normale, signifient que nos membres reprennent également les activités bénévoles qui sont si importantes à la survie de notre fédération. Je vous laisse avec la pensée suivante :

« Si le bénévolat n'est pas payé, ce n'est pas parce qu'il ne vaut rien, mais parce qu'il n'a pas de prix. »

- Sherry Anderson, psychologue américaine

La FQCSF est gérée par un conseil d'administration constitué de sept administrateurs élus par les participants à l'Assemblée générale annuelle. Chaque club peut y déléguer trois représentants. La durée du mandat d'un administrateur est de deux ans. Quatre sont élus les années paires et trois les années impaires. Au cours de l'exercice 2021-2022, les membres du Conseil se sont rencontrés à onze reprises. L'AGA a eu lieu le 17 juillet 2021.

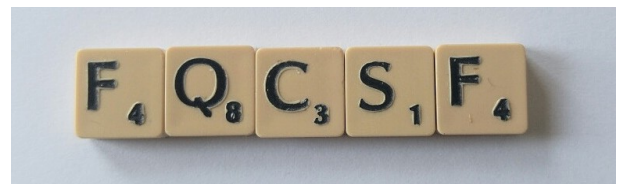
Poste	Nom	En fonction depuis
Président	Richard Lapointe	juin 2018
Vice-président	Luc Perron	juin 2011
Trésorière	Francine Plante	juin 2013
Secrétaire générale	Louise Blais	janvier 2021
Administrateur	Jean-Simon Tremblay	juin 2018
Administratrice	Angèle Courteau	juin 2021
Administrateur	Dino Barnabé	juin 2021 à mars 2022



De gauche à droite, assis : Jean-Simon Tremblay, administrateur, Richard Lapointe, président, Louise Blais, secrétaire générale, debout : Luc Perron, vice-président, Angèle Courteau, administratrice, Francine Plante, trésorière, Dino Barnabé, administrateur.

Le conseil d'administration a tenu onze réunions durant l'exercice 2021-2022.

Réunion 378	16 avril 2021
Réunion 379	28 mai 2021
Réunion 380	18 juin 2021
Réunion 381	9 juillet 2021
Réunion 382	24 juillet 2021
Réunion 383	11 septembre 2021
Réunion 384	16 octobre 2021
Réunion 385	13 novembre 2021
Réunion 386	11 janvier 2022
Réunion 387	17 février 2022
Réunion 388	18 mars 2022



Commissions

Durant le dernier exercice, la FQCSF comptait neuf commissions. Chaque directeur gère un aspect important de la vie scrabbleuse. D'ailleurs, le rapport de chacun d'eux est présenté en annexe (de A à I). Il faut souligner l'apport inestimable de ces bénévoles au bon fonctionnement de la Fédération. Nous remercions sincèrement ceux qui ont laissé leur poste cette année, soit Daniel Petitjean et Monique Desjardins. Nous souhaitons la bienvenue à Sylvain Coulombe et Angèle Courteau.

<u>Commission</u>	<u>Directeur(trice)</u>	<u>En fonction depuis</u>
Classement	Marcelle Bouchard	septembre 2015
Écho Scrab	Gilles Couture, par intérim	juin 2014
Équipe nationale	Dolorès Fortin	septembre 2014
Internet	Marcel Morel	septembre 2019
Jeunes et Scrabble® scolaire	Maxime Chaput	septembre 2019 à avril 2022
	Angèle Courteau	mai 2022 (pas de photo)
Lexicale	Diane Pouliot	septembre 2020
Règlement	Daniel Petitjean	septembre 2019 à décembre 2021
	Sylvain Coulombe	janvier 2022
Scrabble® classique	Poste vacant	
Tournois	Monique Desjardins	septembre 2015 à mars 2022 abolition de la commission en avril 2022



Personnel

Depuis juin 2018, Lyne Boisvert assure la direction générale de l'organisme. Elle est appuyée par un agent de bureau, Gilles Couture, en poste depuis novembre 2020. Il faut le remercier d'avoir accepté la charge qui incombait à la directrice de la Commission des tournois. De plus, après avoir suivi une formation appropriée, il est désormais en mesure de soutenir les clubs qui désirent utiliser le module d'inscription en ligne.

Richard Lapointe



Le conseil d'administration est heureux de vous présenter sa reddition de compte pour l'exercice terminé le 31 mars 2022. Les défis étaient nombreux en cette période de transition postpandémique. Les contraintes sanitaires imposées par les autorités sanitaires compétentes ont empêché bien des clubs d'opérer pendant plusieurs mois. Heureusement, une période d'accalmie l'automne dernier a donné l'occasion de se rencontrer à nouveau.

Le conseil d'administration a poursuivi ses travaux en se réunissant à onze reprises. Le fonctionnement du conseil a été développé pour permettre des réunions moins longues et plus efficaces. Ainsi, des comités ont été formés afin de permettre aux administrateurs ayant des compétences particulières de les faire valoir dans des sessions de travail en amont des réunions mensuelles du conseil. De cette manière, les recommandations de ces comités ont été prises en compte au moment de discuter de certains sujets, ce qui a amélioré grandement le processus décisionnel.

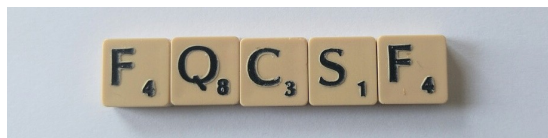
Je tiens à remercier sincèrement tous les administrateurs de leur implication auprès de la Fédération. Les efforts qu'ils ont déployés notamment dans le développement des outils de gouvernance (politiques de gestion, code de conduite, déclarations diverses...) méritent d'être soulignés. Je remercie d'abord nos dirigeants : Luc Perron à la vice-présidence, Francine Plante à la trésorerie et Louise Blais au secrétariat. Je remercie également Angèle Courteau et Jean-Simon Tremblay, sans oublier Dino Barnabé qui a dû démissionner en cours de mandat.

Les états financiers de la FQCSF sont éloquents en ce qui concerne sa santé financière. En majeure partie influencée par la suspension quasi générale des activités régulières pendant la pandémie, la capacité financière de la Fédération s'est considérablement accrue, au point d'envisager avec assurance une campagne de promotion d'envergure, le tout sans compromettre la réalisation des autres objectifs de la planification stratégique, bien au contraire.

Le conseil d'administration est sensible à l'appui reçu des membres de la Fédération lors de la campagne de dons 2021-2022. Voilà un message de solidarité qui démontre combien vous avez à cœur la bonne santé et le devenir de votre fédération. Les résultats de la campagne ont été fortement amplifiés par la bonification reçue du ministère de l'Éducation du Québec qui a vu ses dons multipliés par quatre fois et demie. Le programme Placements Sports et Loisirs a procuré à notre organisation bien plus encore en bénéficiant d'une somme additionnelle de plus de 40 000 \$ provenant des surplus non distribués en fin d'exercice 2020-2021. Sans aucun doute, cette reconnaissance gouvernementale comme organisme national de loisir (ONL) demeure hautement profitable. Cela vaut bien les exigences d'un cadre de gouvernance qui peut parfois paraître plus coûteux que nécessaire, mais qui assoira la pérennité de la Fédération sur des bases solides.

Les défis pour le prochain exercice sont nombreux, mais c'est avec confiance que nous les relèverons un à un. Nous sommes outillés comme jamais et la volonté y est. Il faut maintenant un peu d'imagination et beaucoup d'énergie. La planification stratégique en main, nous avançons en toute confiance.

Les résultats obtenus au cours de l'exercice qui vient de se terminer sont en grande partie attribuables à la présence de notre directrice générale qui a su agir avec efficacité. Elle a démontré beaucoup de disponibilité, de compréhension, de créativité et de perspicacité pour accompagner le conseil et réaliser son mandat. Son dévouement est exemplaire. Merci, Lyne, pour ta collaboration si précieuse à l'organisation.



Rapport d'activité

On rappelle les objectifs énoncés lors de l'élaboration de la première planification stratégique de la FQCSF.

1. Permettre aux clubs d'assurer leur fonctionnement et leur pérennité
2. Permettre aux clubs en région éloignée de participer davantage aux différentes activités de la FQCSF
3. Augmenter le nombre de bénévoles formés capables de contribuer aux activités des clubs et de la FQCSF
4. Disposer des moyens technologiques adéquats quant aux différents aspects du jeu
5. S'assurer que les arbitres et les membres sont à jour dans l'application des règlements
6. Diversifier la participation des bénévoles impliqués dans l'organisation des tournois
7. Augmenter le nombre de parties/joueur
8. Développer la pratique en milieu scolaire
9. Augmenter le nombre de membres et constituer de nouveaux clubs
10. Multiplier les partenariats avec les organismes affiliés au Scrabble ou au loisir
11. Accroître la notoriété de la FQCSF
12. Augmenter les revenus provenant de sources autres que les subventions
13. Assurer le renouvellement du financement par subvention

Durant le dernier exercice, la réalisation du plan d'action 2020-2023, visant à concrétiser lesdits objectifs, a plus que jamais sous-tendu les démarches du personnel de la Fédération. Il a cependant fallu réajuster les projets et les échéanciers pour répondre aux impératifs imposés par la pandémie. Le présent rapport d'activité résume les projets qui ont constitué l'année 2021-2022.



Vie associative

Ateliers de formation

Durant l'exercice 2019-2020, cinq ateliers ont été mis sur pied : un premier concernait la fonction de juge-arbitre, un second touchait le règlement du Scrabble® duplicate, un troisième s'intéressait à la correction dans le tableur du logiciel DupliTop, un quatrième indiquait les principes devant guider un juge-arbitre dans le choix du mot à retenir et le dernier concernait l'amélioration du jeu. Quelques ateliers avaient été offerts en présentiel vers la fin de l'exercice.

La pandémie de COVID-19 a bien sûr forcé l'annulation de la présentation de ces ateliers qui était prévue en présentiel à partir du printemps 2020. Étant donné que les conséquences de la pandémie se sont étirées dans le temps, pour déborder sur l'exercice faisant l'objet du présent rapport, il a fallu penser autrement ces activités. Comme le personnel de la fédération et ses membres ont eu l'occasion de prendre contact avec les nouvelles technologies durant cette période, il semblait pertinent de les utiliser dans ce cadre. C'est ainsi qu'une session de formation à l'intention des formateurs afin qu'ils soient plus familiers avec l'utilisation de la plateforme Zoom et qu'un guide d'utilisation ont été élaborés en collaboration avec Marie-Eve Devost, consultante en stratégies virtuelles. Par la suite, deux de ces ateliers ont été offerts aux formateurs.

Puis, à l'automne 2022, la première formation virtuelle a eu lieu. Il s'agissait d'un atelier consacré à la fonction de juge-arbitre offert par Monique Desjardins. Cette dernière a rencontré les membres de la FQCSF à sept reprises, du 22 novembre 2021 au 18 avril 2022 et a rejoint 68 participants.

Formations de juge-arbitre

22 novembre 2021	7 participants
6 décembre 2021	11 participants
10 décembre 2021	10 participants
16 décembre 2021	10 participants
24 janvier 2022	10 participants
4 février 2022	12 participants
18 avril 2022	8 participants

Formation Duplitop

26 avril 2022	7 participants
9 mai 2022	7 participants
6 juin 2022	7 participants

Formation sur le règlement

28 avril 2022	11 participants
10 mai 2022	8 participants
7 juin 2022	5 participants

À la fin de l'exercice, le nouveau directeur de la Commission du règlement, Sylvain Coulombe, en poste depuis le 1^{er} janvier 2022, a mis sur pied une formation relative au règlement du Scrabble® duplicate ainsi qu'une formation concernant l'utilisation du logiciel DupliTop en situation de correction. Dans ce cas, ce sont trois rencontres Zoom qui se sont déroulées au début de l'exercice 2022-2023, alors que 21 membres ont suivi l'atelier concernant DupliTop et 24 celui relatif au règlement.

Il faut souligner que les membres de clubs situés en régions éloignées ont été nombreux à participer à ces ateliers, ce qui a permis à la Fédération d'agir beaucoup plus rapidement que prévu selon sa volonté de rejoindre plus assidument cette clientèle.

En ce qui concerne l'amélioration du jeu, un projet de capsules web est en cours d'élaboration avec Paul Bergeron. Il s'agira de courtes capsules de quelques minutes chacune lors desquelles un sujet spécifique sera abordé, par exemple les Legendre, le pivot, les raccords, les prolongements. Certaines de ces capsules s'adresseront au grand public et seront diffusées dans une optique de promotion, alors que cette démarche s'inscrira dans le cadre de l'importante campagne qui sera mise sur pied au cours des prochaines années. D'autres capsules seront réservées aux membres de la FQCSF.

Pour ce qui est du choix du mot, la FQCSF doit trouver un formateur pour traiter de ce sujet.

Accroissement du nombre de membres et développement de nouveaux clubs

En 2020, le comité Développement et promotion, composé de Richard Lapointe, de Gilles Couture et de Lyne Boisvert, a été constitué pour réfléchir aux stratégies à mettre sur pied afin de stimuler la venue de nouveaux membres à la Fédération et de favoriser la constitution de clubs. Nous voulions ainsi concrétiser un projet inscrit dans le plan d'action 2020-2023, et ce, pour participer au développement de la pratique du Scrabble au Québec, selon le mandat confié à la Fédération par le MEQ. Rapidement, les membres de ce comité ont constaté que ces deux objectifs nécessitaient d'être conjugués à un troisième, soit l'accroissement de la notoriété de la FQCSF, et que la mise sur pied d'une importante campagne de promotion était requise.

La première étape de ce projet de promotion consistait à élaborer une stratégie de communication et de déterminer les meilleures actions à mettre en œuvre dans le cadre d'une campagne d'envergure. Au cours de l'exercice, la directrice générale a recherché une firme de consultation pour élaborer un plan de communication. Après différentes démarches infructueuses, il a semblé intéressant de faire appel au personnel du Conseil québécois du loisir pour nous aiguiller vers un consultant répondant à nos attentes. C'est ainsi que nous avons confié ce mandat à **Anaïs Demoustier de Comm'un Pro**.



Cette dernière a fait une analyse approfondie de nos outils de communication, puis a prévu trois rencontres avec les membres du comité Développement et promotion, visant l'élaboration d'un plan de communication réaliste et pertinent qui tient en compte les différents outils de communication déjà en place, ainsi que les ressources internes.

De ce travail de réflexion, on a conclu qu'avant la mise sur pied d'une importante campagne de promotion, la création d'une nouvelle image de marque et la refonte du site Internet de la FQCSF devaient être envisagées.

Il est intéressant de noter que madame Demoustier a mentionné que les nombreux documents et rapports remis (planification stratégique, sondage auprès des membres, rapports annuels, etc.) sont des documents de grande valeur. De plus, le plan de communication de madame Demoustier, déjà présenté à différents intervenants, a également été encensé.

Depuis la fin de l'exercice, nous mettons ce plan en œuvre. Avec l'aide de Marie-Eve Devost, la directrice générale a mis sur pied un appel d'offres concernant le nouveau visuel de la FQCSF et la refonte du site Internet. Cet appel d'offres est parvenu à deux firmes de communication. Nous attendons les soumissions.

Nous en profitons pour souligner la qualité des intervenants avec lesquels nous avons travaillé depuis l'obtention de notre statut d'organisme national de loisir pour agir dans le cadre du mandat donné par le MEQ. Outre Anaïs Demoustier que nous venons de présenter, nous tenons à souligner le support de Denis Lachance, de MGM Conseil, qui nous a accompagnés lors de l'élaboration de notre première planification stratégique, et celui de Marie-Eve Devost, consultante en stratégies virtuelles et en philanthropie. Nous avons trouvé dans ces personnes des alliés de choix en ce qui concerne le déploiement de la FQCSF.

Campagne Mon don compte triple... *plus* !

Le ministère de l'Éducation veut que les ONL puissent :

- ✓ Augmenter leurs revenus dans le but d'investir davantage de ressources financières dans le développement du loisir au Québec;
- ✓ Diversifier les sources de revenus liées à la collecte de fonds dans le secteur privé;
- ✓ Gagner en autonomie et en sécurité financière.

Pour permettre aux ONL d'agir selon cette volonté, le MEQ a mis sur pied un programme d'appariement de dons. Lors de la première édition de sa campagne de financement, le programme Placements Sports & Loisirs a permis à la FQCSF de bénéficier d'une formule d'appariement gouvernemental qui multipliait par 280 % la valeur des dons reçus. Cette année, ce taux passait à 450%. C'est donc dire qu'un don de 25 \$ rapportait 112,50 \$ de subvention d'appariement, pour un total de 137,50 \$. C'est ce qui nous a incités à actualiser le slogan de notre campagne pour qu'il devienne : « Mon don compte triple... *plus* ! ».



La campagne de cet exercice, qui s'est déroulée du 15 novembre 2021 au 31 janvier 2022, a rapporté 19 315 \$. De cette somme, 19 239 \$ ont fait l'objet d'appariement, ce qui représente un total de 105 814 \$. Selon les modalités du programme Placements Sports et Loisirs, 80 % de cette somme, soit 84 651 \$, est versé à la FQCSF dans un compte qui porte le nom de **fonds de réserve**. Vous retrouverez d'ailleurs une telle appellation dans nos documents financiers.

Quant au 20 % restant, il est versé dans un fonds appelé **fonds de dotation** dans lequel le capital est intégralement conservé durant une période minimale de dix ans à partir de la date de chaque dépôt. Une somme de 21 163 \$ a été versée au fonds de dotation de la FQCSF quant à la campagne de l'exercice. Depuis sa constitution, ce fonds est pourvu de plus de 52 000 \$. Il faut rappeler qu'outre les deux campagnes de dons tenues par la FQCSF qui ont permis de verser des sommes dans ce fonds, le MEQ a distribué les surplus de l'enveloppe d'appariement à deux reprises.

Lors de sa campagne 2020-2021, la FQCSF a récolté 19 405 \$ pour un montant apparié de 51 000 \$. Près de 41 000 \$ constituaient donc notre fonds de réserve. Comme nous l'avons indiqué dans différentes communications au cours de l'année, pour respecter la volonté que les membres ont exprimée lorsqu'ils remplissaient leurs formulaires de dons, environ 80 % des sommes recueillies ont été attribuées à la poursuite de sa mission, 15 % au développement de la pratique du Scrabble chez les jeunes et 5 % à l'accroissement de la notoriété de la Fédération.

Voir l'annexe K aux pages 34 à 37 pour un résumé complet de la campagne de financement.

Financement

Outre la campagne de dons, la FQCSF a assuré le financement de ses activités par le dépôt de différentes demandes de subvention. Mentionnons les programmes les plus importants.

Demandes PRONL – Programme de reconnaissance des organismes nationaux de loisir – et PAFONL – Programme d’aide financière aux organismes nationaux de loisir

Des demandes de reconnaissance à titre d’ONL et de subvention à la mission ont été déposées pour le cycle de quatre ans qui s’échelonnait du 1^{er} avril 2017 au 31 mars 2021. Le cycle suivant s’étend quant à lui sur trois ans, soit du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2024. À la suite du dépôt de demandes à cet effet en octobre 2021, notre statut d’organisme national de loisir a été maintenu et une subvention annuelle de 85 000 \$ nous a été accordée. Il faut noter que dans le cadre du PAGAC (Plan d’action gouvernemental en matière d’action communautaire), une bonification de 8 024 \$ a été versée à la Fédération pour l’exercice 2021-2022.

Demande PAFEL – Programme d’aide financière aux événements en loisir

Ce programme comporte un volet qui vise à favoriser l’offre événementielle en loisir fédéré ainsi qu’à soutenir la participation d’individus dont le talent est confirmé à des événements d’envergure internationale. Contrairement à la pratique courante en matière de subvention, celles du PAFEL sont rétroactives, c’est-à-dire qu’elles concernent des événements qui ont déjà eu lieu. C’est donc dire qu’en février 2022, nous avons déposé une demande quant au Championnat du Québec tenu à Saint-Hyacinthe en 2021 (10 000 \$) et à la participation de représentants québécois aux Championnats du monde qui se sont déroulés à Aix-les-Bains à l’automne 2021 (6 000 \$). Ces demandes ont été acceptées.

Il faut également mentionner que plus de 8 000 \$ ont été recueillis grâce à différentes demandes d’aide financière déposées durant l’exercice, dont 1 000 \$ de la ville de Victoriaville (Destination Victoriaville) pour le Festival d’automne, 4 500 \$ (SOPER et Soutien à l’action bénévole) pour le Festival international de Scrabble de Rimouski et 2 000 \$ du CQL, afin de mettre sur pied une activité dans le cadre de la mesure 15028.

Il est ici de mise de souligner le soutien indéfectible de trois organismes avec qui la FQCSF travaille en étroite collaboration. Il s’agit du ministère de l’Éducation du Québec, du Regroupement Loisir et Sport du Québec et du Conseil québécois du loisir. Ce soutien s’exprime aussi bien au niveau financier qu’en ce qui concerne la formation, des coûts avantageux pour certains services, du soutien technique...

**Éducation
Enseignement
Supérieur**



Le MEES a reconnu la FQCSF comme un ONL et lui a octroyé une subvention dans le cadre de son Programme d’assistance financière aux organismes nationaux de loisir (PAFONL)



REGROUPEMENT
Loisir et Sport
du Québec

La mission du RLSQ est d’offrir une gamme de services à ses membres afin de faciliter la réalisation de leurs activités.



La mission du CQL est le loisir pour tous. Elle regroupe et représente les organismes nationaux de loisir et leurs réseaux, valorise leur rôle et soutient leur développement.

Développement de la pratique du Scrabble chez les jeunes

L'initiation des jeunes au Scrabble est une activité stratégique pour contribuer au développement de la pratique. On constate toutefois que les élèves qui prennent contact avec ce jeu dans le cadre du programme Le Scrabble® à l'école délaissent l'activité lorsqu'elle n'est plus offerte dans leur établissement. Cependant, le fait d'avoir été sensibilisés à l'école restera toujours un avantage pour recruter ces étudiants lorsqu'ils seront plus âgés et disponibles. De plus, la pratique chez les jeunes augmente le rayonnement de la Fédération, du jeu et de la formule duplicate. En conséquence, en matière de scrabble pour les jeunes, il faut saisir les opportunités qui s'offrent à la Fédération.

Au cours du dernier exercice, la Fédération n'a pas eu l'occasion de développer le programme favorisant la pratique du scrabble à l'école. On a cependant mis sur pied, grâce à une très importante collaboration d'Angèle Courteau, une série de cinq ateliers, qui seront offerts dans le cadre de la mesure 15028. Il faut mentionner que cette dernière vise à ce que **chaque élève du secondaire puisse profiter d'une heure d'activité parascolaire par jour pendant 28 semaines**. On résume les ateliers conçus par madame Courteau.

- ✓ Initiation au Scrabble duplicate
- ✓ Atelier offert en vidéoconférence
- ✓ Durée de 2 heures par atelier
- ✓ 5 ateliers par session
- ✓ Offert aux élèves des secondaires 4 et 5
- ✓ Maximum de 20 élèves par atelier

Lors du prochain exercice, madame Courteau, qui dirige la Commission des jeunes et du Scrabble® scolaire depuis peu, et la directrice générale voudront engager les efforts nécessaires à revitaliser la présence de la FQCSF dans les écoles. Déjà, une rencontre Zoom des responsables des différents clubs scolaires a été programmée à la fin du mois d'août 2022.

À long terme, il faudra étudier les possibilités qu'offre le programme DAFA. Ce dernier permet de former des diplômés en animation auprès des jeunes. Par la suite, la Fédération songera à mettre sur pied une spécialisation scrabble qui serait offerte à ces diplômés.



Gestion courante

Activités scrabblesques de l'exercice

La pandémie de COVID-19 a fait en sorte que l'édition 2020 du Championnat du Québec, qui devait avoir lieu en mai à Rivière-du-Loup, a d'abord été reportée en octobre de la même année, puis annulée. En décembre 2020, le comité dirigé par Francine Plante, qui devait organiser l'édition 2021 du CQ à Orford, a décidé de le reporter en mai 2022.

Le conseil d'administration de la FQCSF a alors mis sur pied un comité interne, constitué de Sylvain Coulombe, de Luc Perron et de Lyne Boisvert. Ce comité a reçu le mandat de faire en sorte de tenir un Championnat du Québec en 2021, malgré les nombreux obstacles. Entre autres, les membres du C. A. tenaient à offrir cet événement aux membres en mal de rassemblement et de compétition.

Une entente était signée avec le Centre de congrès de Saint-Hyacinthe en janvier 2021. Pour respecter les mesures sanitaires, différents scénarios ont été élaborés dans les mois qui ont suivi, scénarios qu'il fallait régulièrement modifier selon l'évolution de la situation en ce qui concerne la pandémie. Entre autres, la vérification du passeport vaccinal de tous les participants a dû être organisée à trois jours d'avis.



L'événement a finalement eu lieu lors du week-end de la fête du Travail en septembre 2021. Le comité organisateur a voulu ne négliger aucun détail pour s'assurer que la participation de ses membres se déroule en toute sécurité. L'équipe de correction a été constituée afin qu'elle soit la plus réduite possible. Pour ce faire, l'opération de ramassage des billets a été confiée aux correcteurs, ce qui n'est généralement pas le cas.

Des mesures de désinfection strictes ont été mises en place. Le montage de la salle a été pensé pour faire en sorte que la distanciation sociale réponde amplement aux normes édictées. Surtout, l'événement a été scindé en deux tournois pour respecter la capacité de la salle, ce qui a grandement compliqué l'organisation. De plus, les résultats étaient disponibles en ligne, une innovation qui semble vouloir devenir la norme en matière d'affichage. Cette opération s'est cependant soldée par un important déficit (plus de 13 000 \$) que le C. A. avait anticipé et auquel il avait donné son accord. Il faut noter que la tenue du Championnat du Québec est toujours synonyme de profits.

La FQCSF a voulu prendre le relais des clubs. Elle a prévu un simultané le 2 octobre 2021 et elle a organisé le Festival d'automne, un tournoi de six parties à l'Hôtel Victorin de Victoriaville, durant la longue fin de semaine de l'Action de grâce. Ce choix s'expliquait par la bonne relation qui existe entre l'établissement, la ville et la FQCSF ainsi que par le fait que cette destination est centrale relativement à l'ensemble des membres de la Fédération. Par la suite, les scrabbleurs de Boucherville ont réussi à organiser un tournoi de club qui s'est tenu à la fin du mois d'octobre.

En réalisant que le club Vocabélair ne pouvait tenir son tournoi annuel, la FQCSF a pris la décision d'organiser une compétition de quatre parties au Mont-Sainte-Anne à la fin novembre 2021. Puis, quand les activités ont pu reprendre à la suite d'un confinement nécessaire en raison de la sixième vague, la FQCSF a convié ses membres à un tournoi qui a eu lieu lors de la dernière fin de semaine de mars 2022, aussi à Victoriaville.



Il faut constater que depuis le début du nouvel exercice, les tournois de club ont repris droit de cité dans le calendrier des activités. L'achalandage à ces événements est plutôt réduit.



Soutien aux clubs

Différents gestes ont été posés envers les clubs de la FQCSF en temps de pandémie. La plupart de ces mesures sont même permanentes.

- √ Compensation spéciale aux clubs dans une situation financière précaire
Les clubs éprouvant certaines difficultés financières ont pu déposer une demande de fonds additionnels auprès de la FQCSF. Ce soutien sera à nouveau offert lors de l'exercice 2022-2023.
- √ Prise en charge de la facture d'assurance responsabilité civile générale (45 \$ par club – 35 clubs)
- √ Prise en charge de la facture d'assurance responsabilité civile des administrateurs et dirigeants (50 \$ par club – 30 clubs)
- √ Prise en charge des frais Stripe lors de l'utilisation du module d'inscription en ligne.

Soutien à l'Équipe nationale

En temps normal, les membres de l'Équipe nationale ont le privilège d'organiser des tournois pour accumuler des montants leur permettant de diminuer leur contribution financière personnelle lorsqu'ils participent à l'Élite des Championnats du monde.

Cependant, en temps de pandémie, les conditions sanitaires, et particulièrement la distanciation sociale à respecter, faisaient en sorte que l'organisation de ces activités-bénéfice n'était pas possible. La FQCSF a donc accordé un soutien financier aux membres de l'Équipe nationale, aide qui est plus amplement décrite à l'annexe C du présent document.

Représentation de la FQCSF

Les différents événements lors desquels nous avons l'habitude de côtoyer nos partenaires ont eu lieu durant l'exercice ; ces activités se sont cependant déroulées en grande majorité sous une forme virtuelle. La Fédération a délégué des représentants aux rencontres suivantes.

Assemblée générale annuelle virtuelle du Conseil québécois du loisir (CQL) du 10 juin 2021 (délégués : Lyne Boisvert et Sylvain Coulombe)

Assemblée générale annuelle virtuelle du Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ) du 17 juin 2021 (délégués : Lyne Boisvert et Sylvain Coulombe)

Assemblée générale de la Fédération Internationale de Scrabble® Francophone (FISF) du 2 novembre 2021 à Aix-les-Bains (délégué : Luc Perron)

Réunion virtuelle du comité directeur de la Fédération Internationale de Scrabble® Francophone (FISF) du 28 avril 2022 (délégué : Richard Lapointe)

Différentes réunions virtuelles des membres du Conseil québécois du loisir (déléguée : Lyne Boisvert)

Différentes réunions virtuelles des membres du Regroupement Loisir et Sport du Québec (déléguée : Lyne Boisvert)

Formation du personnel

Dans les lignes directrices du PAFONL, pour le cycle 2021-2024, le MEQ a ajouté la nécessité pour les ONL d'assurer la formation continue de leur personnel. Au cours de l'exercice, la directrice générale a participé aux ateliers suivants.

- √ Le plan d'action de A à Z : vidéoconférence, 3 heures, le 3 mars 2022, formation payante, dans l'offre du RLSQ
- √ Veille des tendances en loisir : atelier, 1 heure 30, le 1^{er} mars 2022, dans l'offre du CQL en collaboration avec l'Observatoire du loisir
- √ Politique d'intégrité : 1 heure 30, le 22 février 2022, dans l'offre du RLSQ
- √ Adapter les règlements généraux de son organisme en fonction du Code de gouvernance : vidéoconférence par M^e Sabrina St-Gelais du service juridique du RLSQ, 2 heures 30, le 22 février 2022, formation payante, dans l'offre du RLSQ
- √ Formation concernant la *Loi modernisant le régime de santé de de sécurité du travail* : 1 heure, le 21 février 2022, CNESST
- √ Soutien gouvernemental aux entreprises en temps de pandémie : 1 heure, le 16 février 2022, Raymond, Chabot, Grant, Thornton et RLSQ
- √ Tendance en philanthropie, 1 heure 30, le 24 janvier 2022, dans l'offre du RLSQ
- √ Webinaire relatif à une veille des tendances en loisir : 1 heure, le 20 janvier 2022
- √ Atelier relatif à l'*Énoncé ministériel en matière de protection de l'intégrité en contexte sportif et récréatif* : 1 heure 30, le 10 décembre 2021
- √ **Développer et gérer la dimension éthique des organisations de loisir et de sport : 28 heures, les 21 et 22 octobre, les 2 et 3 novembre 2021, attestation de HEC Montréal**
- √ Le virage numérique des OBNL en 2021, 3 heures, le 27 octobre 2021
- √ Gouvernance : 6 heures offertes par le président de la FQCSF, les 15 et 16 octobre
- √ Concevoir et mener un plan de communication, 3 heures, le 22 septembre 2021, formation payante, dans l'offre du RLSQ
- √ Les contrats de travail : éviter les pièges des contrats maison : 3 heures, le 27 mai 2021, RLSQ, formation payante, dans l'offre du RLSQ

Gouvernance

La bonne gouvernance d'un organisme se définit par un ensemble de politiques, de règles et de pratiques auxquelles se réfère une association pour réaliser ses objectifs tout en adhérant à des normes d'éthique, d'intégrité, de responsabilité et d'efficacité rigoureuses et claires.

Pour aider les conseils d'administration à améliorer leur gouvernance, besoin identifié après une vaste enquête auprès des organismes de loisir et des fédérations sportives, le ministère de l'Éducation du Québec a mis sur pied le Code de gouvernance des organismes à but non lucratif (OBNL) québécois de sport et de loisir. La FQCSF s'est engagée à se conformer aux dispositions contenues dans ce document d'ici février 2024, d'autant plus que lors du prochain cycle, l'attribution du financement public sera conditionnelle au respect des normes de ce document.

Entre autres, ce code prévoit différentes dispositions qui ont un impact sur les règlements des ONL, comme le fait que le président ne doit pas avoir de vote prépondérant ou le fait que l'organisme doit y exprimer sa volonté d'atteindre la parité homme-femme au conseil. La Fédération a donc entrepris un important travail de révision de ses règlements généraux et de ses lettres patentes (voir la section Comité de gouvernance, page suivante). Le Code de gouvernance prévoit également l'adoption d'une quinzaine de politiques. On fait un résumé du travail réalisé à cet égard aussi à la page suivante.

À la suite du dévoilement d'un énoncé ministériel en matière d'intégrité par madame Isabelle Charest, auquel la FQCSF se doit d'adhérer, le C. A. a dû rapidement se pencher sur une politique en matière de protection de l'intégrité de la personne. L'énoncé impose la mise en place d'une politique, qui doit contenir un mécanisme indépendant de gestion des plaintes dans le but d'établir un climat de confiance pour favoriser la demande de recours auprès des organisations pertinentes. Une politique de vérification des antécédents judiciaires doit également être mise en place. Finalement, pour faire de la prévention et éduquer les personnes concernées, des outils de sensibilisation, d'information et de formation, approuvés par la ministre, devront être mis à la disposition des membres, des administrateurs et des bénévoles impliqués dans le loisir.

Au cours du dernier exercice, le fonctionnement par comité a été plus largement choisi par le Conseil d'administration de la FQCSF comme un moyen d'assumer pleinement ses différentes responsabilités. La fonction première d'un comité est de permettre au conseil de prendre des décisions éclairées. Des recommandations fondées sur une expertise et des recherches suffisantes parmi un éventail de solutions permettent au conseil d'être plus efficace et de prendre en compte rapidement tout le travail de recherche fait en amont.



Les comités suivants sont rattachés au conseil d'administration.

Comité de gouvernance

Mandat : Le comité de gouvernance conçoit les politiques et autres instruments de gouvernance, tels un code d'éthique ou les règlements généraux, et les soumet au conseil pour adoption. Annuellement, il se dote d'un programme de révision pour faire en sorte de revoir sur une période de trois ans, ou au besoin, l'ensemble des politiques ou certaines en particulier. Particulièrement, ce comité agit afin que la FQCSF se conforme au *Code de gouvernance des organismes à but non lucratif (OBNL) québécois de sport et de loisir*, établi par le ministère de l'Éducation du Québec.

Durant l'exercice, en profitant de l'expertise de Richard Lapointe en la matière, le comité a travaillé sur la révision des règlements généraux et particulièrement sur un document élaboré par notre président, qui y a consacré de très nombreuses heures. Une version finale sera d'ailleurs disponible incessamment. Prochainement, on organisera une consultation auprès des membres en ce qui concerne cette révision. On les invitera à ratifier lesdits règlements généraux en assemblée générale extraordinaire ainsi que la modification des lettres patentes de la FQCSF.

Aussi pour répondre aux conditions imposées par le MEQ dans le cadre de l'*Énoncé ministériel en matière de protection de l'intégrité en contexte sportif et récréatif*, une politique de l'intégrité et une politique de filtrage (vérification des antécédents judiciaires) ont été adoptées. On a également jeté les bases d'une politique de gestion de risques; on reprendra les travaux quant à ce document probablement durant l'été 2022, avec l'aide de Dino Barnabé, qui a offert ses services à cet effet. L'ébauche d'un code d'éthique incluant des articles de déontologie a également été rédigée.

Membres : Richard Lapointe, Dino Barnabé (retrait en avril 2022), Luc Perron et Lyne Boisvert

Comité Jeunes

Mandat : Le comité Jeunes se concentre sur le développement de cette clientèle, notamment en milieu scolaire. Il soutient les efforts faits par ailleurs au niveau de la Commission des jeunes et du Scrabble® scolaire. Il voit à leur inclusion dans les activités générales de la Fédération.

Membres : Angèle Courteau, Maxime Chaput (retrait en avril 2022) et Lyne Boisvert

Comité des finances

Mandat : Le mandat du comité des finances est de conseiller le conseil d'administration sur la gestion des ressources financières de la Fédération. À cet effet, il :

- ✓ Élabore annuellement un budget, en fait le suivi et recommande les ajustements nécessaires.
- ✓ Examine les rapports comptables périodiques et s'assure de la qualité de l'information afin de refléter fidèlement la situation financière de la Fédération.
- ✓ Donne son avis sur les stratégies de financement (autofinancement ou financement par subvention) et en propose au besoin.
- ✓ Analyse les informations comptables et formule des recommandations sur la gestion des ressources financières.
- ✓ Prend connaissance du rapport du vérificateur des états financiers et recommande les actions appropriées pour y donner suite.
- ✓ Exécute les demandes particulières du conseil en matière de ressources financières.

Les membres se réunissent avant la tenue d'une assemblée du conseil d'administration afin d'analyser les états financiers intérimaires et formuler leurs recommandations. Celles-ci peuvent être formulées verbalement ou faire l'objet d'un rapport écrit et remis préalablement aux administrateurs.

Membres : Francine Plante, Richard Lapointe et Lyne Boisvert



Marcelle Bouchard, directrice



LA BASE DE DONNÉES

Tenir à jour la base de données Access comprenant la gestion :

- ✓ De la liste des membres;
- ✓ De la liste des clubs;
- ✓ Des résultats des parties homologuées;
- ✓ Des résultats des parties de tournoi.

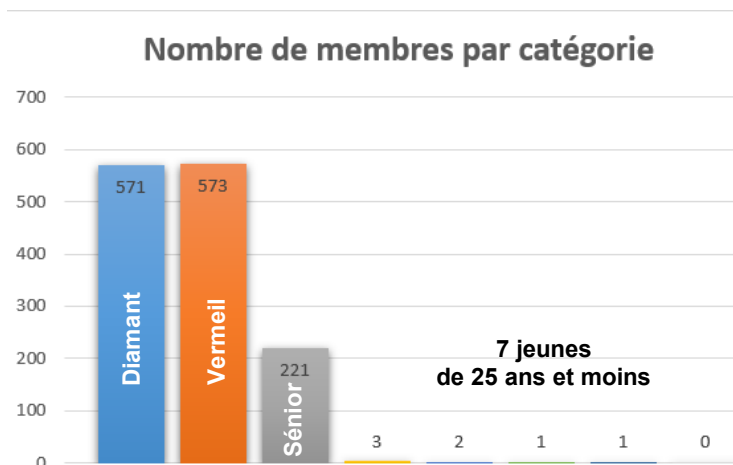
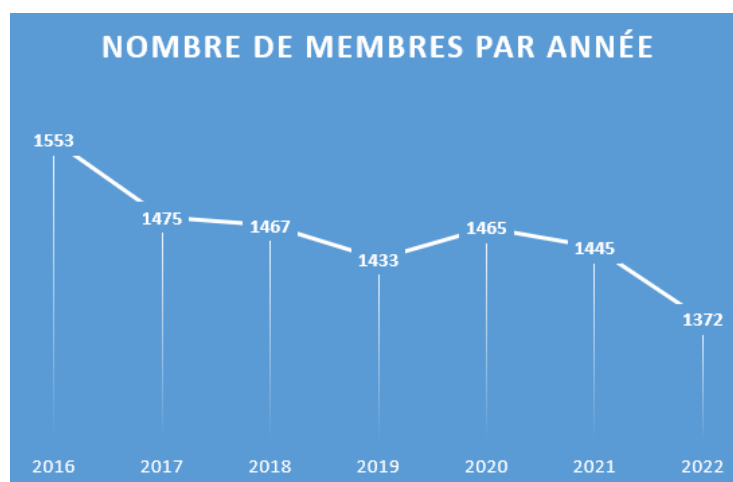
LE CLASSEMENT

Exceptionnellement, pour une deuxième année consécutive, il a fallu ajuster la période couverte par le classement. C'est ainsi que le classement du 1^{er} avril 2022 s'échelonne du 1^{er} septembre 2019 au 31 mars 2022. Cette longue période est nécessaire pour conserver le nombre de parties requis (homologuées et tournois) pour le classement. Très peu de parties ont été jouées durant la dernière année de la COVID-19.

Merci à tous les clubs qui envoient très rapidement les résultats des parties homologuées et des tournois. Ceci me permet de mettre à jour « Au fil des tournois », document très apprécié de la majorité des membres. De plus, avec le nouvel outil « Accès aux parties homologuées » tout le monde peut voir son résultat ou rejouer la partie de n'importe quel club. C'est pourquoi il est important de recevoir les résultats le plus tôt possible.

LES MEMBRES

Au 31 mars 2021, la Fédération comptait **1 372** membres (1 445 membres l'an dernier)



LE PROGRAMME « DÉCOUVERTE »

Ce sont 64 joueurs qui ont profité de ce programme (46 joueurs l'an dernier)

LES PARTIES HOMOLOGUÉES

3 464 présences aux parties homologuées (219 présences l'an dernier)

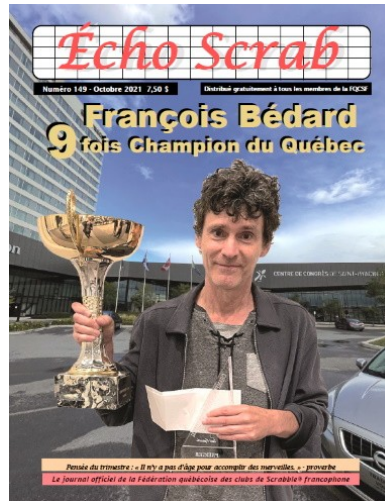
LES PARTIES DE TOURNOI

1 031 présences aux parties de tournoi (96 présences l'an dernier)

Gilles Couture, directeur par intérim

La pandémie a bouleversé la vie de tous les membres de la Fédération, ses activités et celles de l'Écho Scrab; trois numéros de votre revue officielle ont tout de même été publiés :

- ✓ n° 148 en mai 2021, version imprimée (52 pages)
- ✓ n° 149 en octobre 2021, version imprimée (44 pages)
- ✓ n° 150 en février 2022, version imprimée (44 pages)



Les articles et chroniques

Le Coin des clubs (12 pages)
Campagne de dons (3 pages)
Mots d'origine africaine (6 pages)
par Danielle McDuff
Résumés de tournois (13 pages)
Un nom, un visage (5 pages) :
Louise Blais, Louise Poitras,
Jacqueline Lemenu, Dino Barnabé,
Sylvie Richard
Résumé des numéros 1 à 50 de l'Écho
Scrab (4 pages)
Parties à rejouer (4 pages)

Les jeux

Les mots croisés (3) par Marcel Morel (6 pages)
Le Carnet du Béat (3) par Bernard Cloutier (4 pages)
Les « anaphrases » (3) par Françoise Marsigny (3 pages)
Le jeu SLAM (3) par Françoise Marsigny (3 pages)
Les jeux de Germain à partir de ses chroniques
virtuelles Partir en neuf (6 pages)
Le Quiz Sormany (1 ½ page)
Des escalettes, des nonuples joker, des chenilles et
autres par David Germont (4 pages)
Les jeux originaux par Gilles Couture (32 pages)
Total des jeux : 58 pages en trois numéros

**Merci à mes précieuses collaboratrices et relectrices :
Françoise Marsigny, Nicole Giroux, Hélène Lévesque et Lyne Boisvert**

L'avenir

Je continuerai à assurer l'intérim à la direction de la Commission Écho Scrab et j'aiderai la ou les personnes qui désireraient s'impliquer.

Dolorès Fortin, directrice

Commission de l'Équipe nationale Espoir, Senior, Vermeil et Diamant



Encore une année sous le signe de la pandémie où aucun tournoi n'a pu être organisé par l'Équipe nationale. Un tournoi était prévu à Victoriaville, mais en raison des restrictions sanitaires l'équipe nationale a cédé la place à la FQCSF pour l'organisation d'une compétition accueillant un nombre restreint de participants.

La Fédération a accordé un montant de 6 000 \$ à l'Équipe nationale durant le dernier exercice pour compenser l'impossibilité ci-dessus mentionnée d'organiser des activités de financement depuis le début de la pandémie. De cette somme, 4 500 \$ ont été distribués à six joueurs de l'Équipe nationale Espoir, Senior, Vermeil et Diamant, pour appuyer la représentation québécoise à l'édition 2021 des Championnats du monde qui ont eu lieu à Aix-les-Bains, exceptionnellement à l'automne :

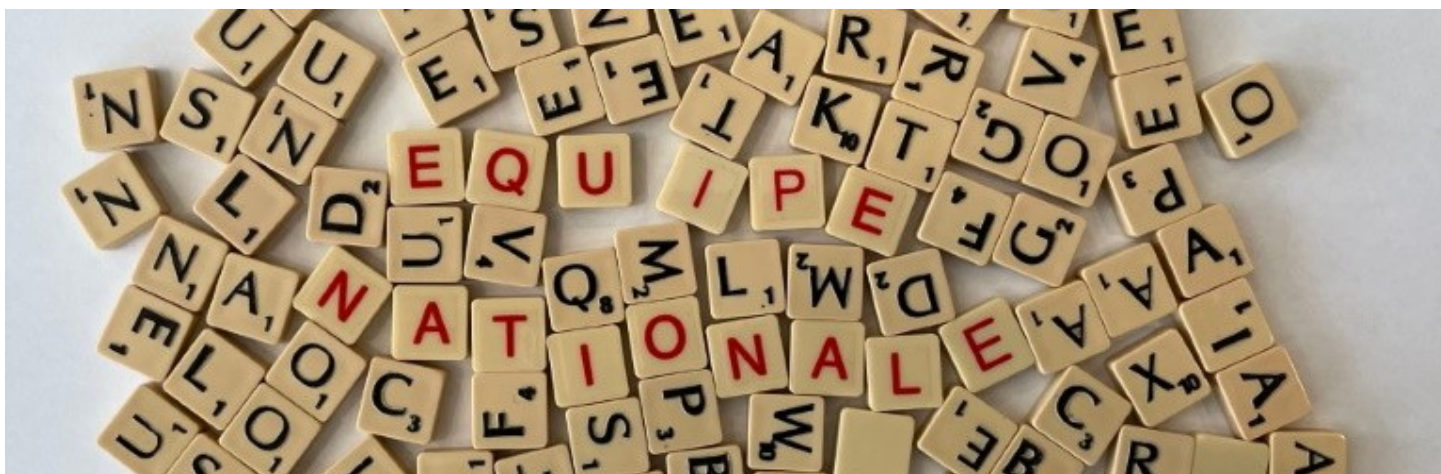
- √ 5 de catégorie Senior;
- √ 1 de catégorie Vermeil.

La Fédération a versé le solde du montant accordé, soit une somme de 1 500 \$, au fonds de l'Équipe nationale pour favoriser la participation aux Championnats du monde 2022. Au nom des membres de l'Équipe nationale, je désire remercier le conseil d'administration de la FQCSF pour ce soutien financier.

Un des participants aux CM 2021 a utilisé un montant de 1 125 \$ qu'il avait accumulé lors des tournois-bénéfice de la saison 2019-2020. Ce montant avait été conservé dans le compte bancaire de l'Équipe nationale.

Actuellement, le montant du « Fonds spécial podium » est de 2 032 \$. Ce montant a été accumulé lors de la saison 2019-2020 et sera distribué pour les Championnats du monde qui auront lieu à Louvain-la-Neuve en Belgique, à l'été 2022.

Il reste un montant de 7 875 \$ provenant des tournois de la saison 2019-2020 qui est conservé dans le compte bancaire de l'Équipe nationale et sera redistribué aux participants concernés pour financer leur participation aux Championnats du monde 2022.





Marcel Morel, directeur



Tout comme pour ce qui est de l'an dernier, l'exercice financier 2021-2022 a été particulier en ce qui concerne le contenu du site Internet de la Fédération. Les activités ont repris lentement à l'automne pour se terminer abruptement, en fin d'année, alors que les consignes de sécurité ont été intensifiées pour lutter contre les variants du virus.

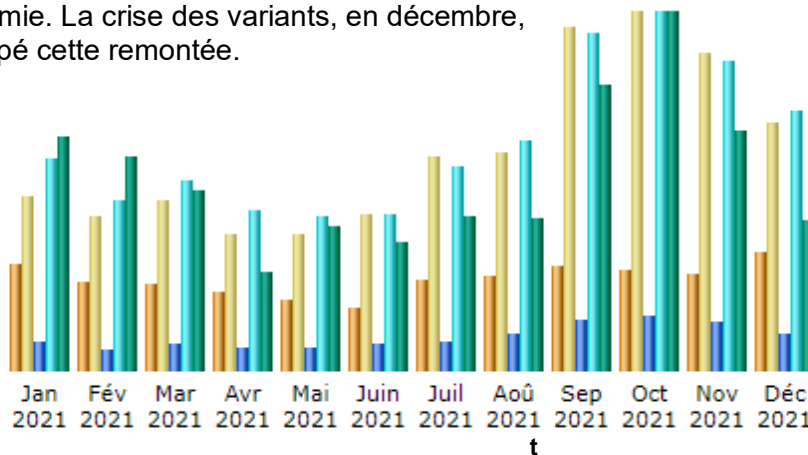
Restrictions obligent, depuis l'automne 2021, pour éviter les attroupements lors de tournois, nous avons ajouté la possibilité de consulter les résultats des parties directement sur le site. Un petit plus qui semble apprécié des joueurs et qui permet, tout en assurant le respect des consignes sanitaires, d'économiser temps, papier, impression...

Les commentaires et les suggestions sont toujours bienvenus pour l'amélioration et l'utilisation du site.

Mon mandat se terminant le 31 août prochain, j'ai indiqué à la directrice générale que je ne désirais pas entreprendre un nouveau cycle de trois ans. Je serai cependant disponible pour agir par intérim au besoin ou pour accompagner un nouveau directeur.

Achalandage sur le site de la Fédé

On peut facilement constater que l'achalandage sur le site de la Fédération suit une courbe assez proche de l'évolution de la pandémie. Dès la reprise des activités en septembre, la consultation du site a augmenté pour se retrouver presque qu'au même niveau qu'avant la pandémie. La crise des variants, en décembre, a stoppé cette remontée.



Je remercie tous les gens qui prennent la peine de m'écrire un mot pour montrer leur appréciation du travail accompli. Et j'encourage les visiteurs à m'envoyer des suggestions qui pourraient améliorer le contenu du site.

Mois	Visiteurs différents	Visites	Pages	Hits	Bande passante
Jan 2021	4 498	7 338	55 657	399 611	18.38 Go
Fév 2021	3 719	6 510	40 030	322 664	16.87 Go
Mar 2021	3 680	7 152	51 595	360 042	14.25 Go
Avr 2021	3 332	5 701	42 234	303 189	7.78 Go
Mai 2021	2 958	5 734	43 841	293 334	11.37 Go
Juin 2021	2 679	6 563	51 135	296 144	10.17 Go
Juil 2021	3 796	9 035	56 126	385 316	12.23 Go
Aoû 2021	3 958	9 211	69 334	435 899	12.01 Go
Sep 2021	4 385	14 462	94 739	638 331	22.56 Go
Oct 2021	4 265	15 077	102 066	678 537	28.24 Go
Nov 2021	4 096	13 342	91 833	585 006	18.92 Go
Déc 2021	5 019	10 438	68 605	490 463	11.79 Go
Total	46 385	110 563	767 195	5 188 536	184.56 Go

Pour les amateurs de statistiques, vous pouvez consulter la page de la commission Internet sur le site de la FQCSF : <http://fqcsf.qc.ca/internet/>



**Lyne Boisvert, directrice générale
pour Maxime chaput**

Comme pour la plupart des aspects de la pratique du scrabble, les activités en milieu scolaire ont connu un important ralentissement, pour ne pas dire un arrêt complet. La FQCSF a d'ailleurs encouragé les bénévoles à ne pas se présenter en classe, car les mesures sanitaires ne permettaient pas une présence significative, sans compter que la charge de travail des enseignants a été lourdement augmentée durant cette période. Aucun numéro de La Relève n'a été publié. Le simultané mondial de l'automne 2021 ainsi que celui du printemps 2022 n'ont pas été joués au Québec. Les élèves n'ayant pas bénéficié de l'activité scrabble scolaire en classe, ils n'étaient pas en mesure de compétitionner. L'édition 2022 du CPIE a également été retranchée des activités régulières.

Après l'annulation des Championnats du monde de 2020 qui devaient avoir lieu en Côte d'Ivoire, l'édition 2021 de l'événement s'est finalement déroulée à Aix-les-Bains, en France, à la fin du mois d'octobre. Félix Cloutier y a assisté et la FQCSF a facilité sa participation, en fournissant le soutien financier habituel et en choisissant qu'il soit accompagné de sa mère.

La présence de Félix à cet événement a été remarquée :

1^{er} Benjamin et 1^{er} Série 3B à Élite (169^e) et en Blitz (83^e)

1^{er} Cadet et 2^e Série 3B au tournoi en parties originales (120^e)

1^{er} Benjamin, 5^e Jeunes (avec les joueurs de catégories Cadet et Junior) et 1^{er} Série 3B au championnat par paires avec Thomas Dalmasso

18^e sur 42 à l'Open Classique, avec une fiche de 4 victoires, 4 défaites

9^e sur 24 participants au Défi des jeunes, une épreuve en mort subite qui s'adresse aux meilleurs jeunes scrabbleurs de la planète



Au cours de l'exercice, j'ai fait appel à Angèle Courteau pour mettre sur pied une série de cinq ateliers dans le cadre de la mesure 15028. Cette dernière a pour but d'offrir à chaque étudiant du secondaire une heure par jour d'activité parascolaire. Le CQL a récemment établi une plateforme qui permettra une bonne interaction entre les établissements scolaires et les fédérations qui ont une activité à proposer dans ce cadre.

À la suite de la décision de Maxime Chaput de ne pas renouveler son mandat à cause de ses activités professionnelles trop prenantes, Angèle a obtenu, à la mi-mai, le poste de directrice de la Commission des jeunes et du Scrabble® scolaire. C'est avec un enthousiasme communicatif qu'elle a entrepris de relever ce beau défi. Je la remercie de son implication.



Diane Pouliot, directrice

Le mandat principal de la Commission lexicale étant d'assurer un lien entre le comité de rédaction (CR) de l'Officiel du Scrabble (ODS) et les membres de la Fédération québécoise des clubs de Scrabble® francophone (FQCSF), vous trouverez ci-dessous le résumé des activités tenues durant le dernier exercice, de même que mes impressions sur le travail accompli et à venir.

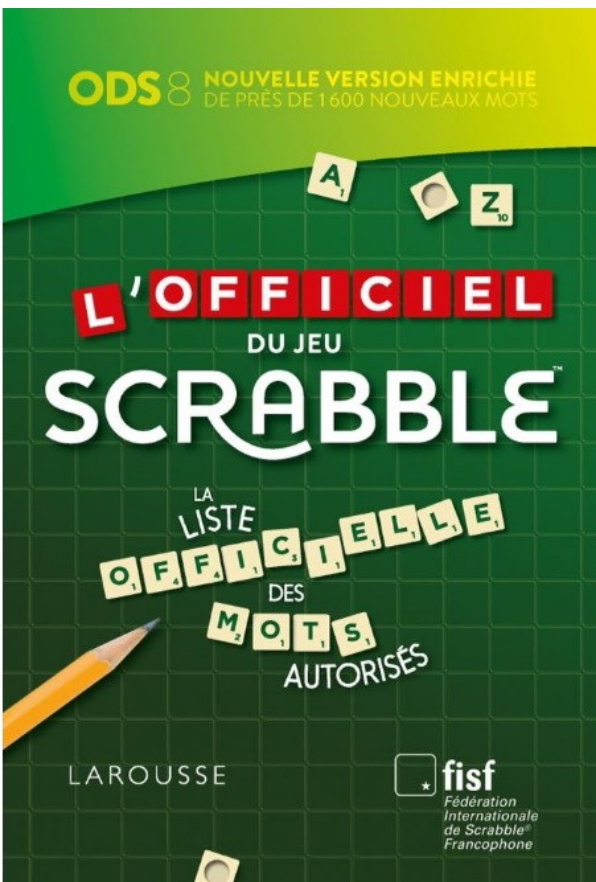


Mon mandat de quatre ans au sein du comité de rédaction, débuté en novembre 2019, s'achèvera lors de la parution de l'ODS 9, à l'été 2023, soit dans un peu plus d'un an. Je ne surprendrai donc personne en affirmant qu'il y a plus de travail d'accompli qu'il n'en reste à réaliser.

Comité de rédaction de l'ODS 9

La pandémie n'a pas empêché les treize membres de faire leur travail, puisque tout le monde fonctionne en télétravail. Les effets négatifs de cette situation ont plutôt été d'ordre relationnel. Aucune rencontre annuelle n'a eu lieu, ni en présentiel, ni même en visioconférence, de sorte que je n'ai jamais vu ni rencontré un seul des douze autres membres, qui sont tous pour moi des étrangers.

La tâche a été beaucoup plus exigeante la première année, où j'ai dû apprendre « sur le tas » pour apprivoiser le style, les méthodes et les procédés du comité qui varient parfois dans le temps. Cette première année correspondait aussi à la mise sur pied du comité de travail québécois « Les Complices », appuyé par un comité externe, aussi formé de membres de la FQCSF, et le dépôt de la liste des propositions de québécismes, à paraître pour la plupart dans la prochaine édition de l'ODS.



Le travail accompli a permis de faire découvrir, reconnaître et accepter certaines références dictionnaires québécoises peu connues à l'extérieur de la province, rendant ainsi le travail moins ardu pour l'attestation d'un vocable issu du Québec. Ce qui facilitera énormément la tâche pour les éditions futures.

La liste des québécismes a été beaucoup plus aisée à réaliser que l'argumentaire auprès du comité pour les faire attester, celle-ci devant passer au vote. Occupant sept postes sur treize, les Français détiennent la majorité en tout temps. L'un d'eux ayant démissionné, ils représentent maintenant la moitié des votes, soit six sur douze, ce qui, pour ma part est aberrant.

Je m'explique mal le fait que la FQCSF, deuxième fédération en nombre de membres (1 370), n'ait qu'une seule représentante au CR (et la seule femme). Les Belges (1 000 membres) et les Suisses (400) réunis comptent pourtant quatre membres au sein de ce comité. Tant mieux pour eux, mais tant pis pour nous, semble-t-il. Je crois que des changements sont nécessaires et méritent une discussion à la FISF, de même que sur la parité hommes/femmes, en retard d'un siècle. Reste à savoir : qui amorcera la discussion ?

La deuxième année (2020-2021) fut moins chargée quoique pleine de rebondissements. Nous avons analysé des centaines, voire des milliers de mots, susceptibles d'entrer dans l'ODS, soit des locutions, des verbes, des gentilés, des apocopes et autres types de mots tels que ceux nouvellement apparus durant la pandémie.

Nous en sommes maintenant à l'analyse de la liste de propositions des membres, inscrites en ligne, sur le site de la FISF. D'ici quelques mois, l'intégralité du travail sera remise à la maison d'édition afin que l'ouvrage soit fin prêt pour le lancement et la mise en vente de l'ODS 9 à l'été 2023.

Propositions des membres

Parmi les nombreuses propositions de mots des membres, quelques-unes seront intégrées à l'ODS 9 tandis que les autres seront étudiées pour la dixième édition de 2028.

Articles pour l'Écho Scrab

Deux articles ont été rédigés spécialement pour l'Écho-Scrab pendant la dernière année (n^{os} 150 et 151).

Pour le futur

Un des membres du comité de rédaction a démissionné dès la première année et Florian Lévy, directeur du comité, a annoncé qu'il ne renouvellera pas son mandat. Nous ne connaissons pas encore son remplaçant.

Quant à moi, je ne solliciterai pas de nouveau mandat. Je vais plutôt me concentrer sur des projets personnels reportés pour le bien du comité. Toutefois, je serai disponible pour tout nouveau candidat québécois ou toute nouvelle candidate québécoise, pour l'informer, l'appuyer, le ou la guider, selon ses besoins. Je pourrai aussi être membre d'un comité de travail, s'il ou elle le désire. Je préfère travailler dans l'ombre pour le prochain mandat.

Trois postes au moins seront donc à combler. Ce sera peut-être l'occasion d'avoir au moins deux membres québécois au CR de l'ODS. Ce que je souhaite. Ce qui serait légitime, à mon avis.

Voici donc le résumé des activités pour l'année qui se termine, en tant que directrice de la Commission lexicale et membre du comité de rédaction de l'ODS 9.

Ce fut un plaisir.



Annexe G - Commission du règlement



Sylvain Coulombe, directeur

J'ai pris la relève de Daniel Petitjean le 1^{er} janvier 2022. J'aimerais d'abord remercier ce dernier pour le travail accompli pendant les quelque deux ans et demi durant lesquels il a agi à titre de directeur de la Commission du règlement.

À la passation de pouvoir, Daniel m'a transmis différents courriels échangés avec les membres de la Commission FISF. Il m'a également mentionné avoir répondu à quelques questions des membres sur les lettres parasites et sur les interruptions de partie de moins de 15 minutes.



Depuis que je suis en poste, j'ai répondu à différentes questions des membres, dont deux avaient trait à l'application des pénalités de 5 points.

Du côté international, il y a eu peu d'activités :

- ✓ échanges avec la FISF et les autres fédérations à propos de l'interruption de 15 minutes ou plus d'une partie (durant le mandat de Daniel)
- ✓ mise à jour des aide-mémoires à l'intention des arbitres et des joueurs
- ✓ quelques échanges de courriels sur des cas particuliers du règlement (deux fautes sur le même billet sanctionnées d'un avertissement et pénalité de 5 points)

En fin d'année, j'ai commencé à préparer les ateliers de formation sur le règlement et sur l'utilisation du logiciel Duplitol en situation de correction. Six ateliers ont été offerts au printemps, soit trois de chacune des formations. Un calendrier sera établi pour l'automne et l'hiver prochain.

De plus, j'ai confirmé avec le bureau de la FQCSF que je préparerais des articles pour l'Écho Scrab afin de clarifier quelques points du règlement qui soit font l'objet de questions des membres ou de discussions à l'international (la pénalité de 5 points revient souvent!), soit font suite à des observations personnelles.

Enfin, j'ai tiré les parties du simultané virtuel du 12 février dernier.

Annexe H - Commission du Scrabble® classique



Lyne Boisvert, directrice générale

La situation causée par la pandémie de COVID-19 a été particulièrement impitoyable en ce qui concerne la pratique du Scrabble classique. Respecter les règles de distanciation en jouant face à face aurait été un tour de force impossible à réaliser.

Bien que ce soit après la fin de l'exercice, il faut tout de même mentionner que la FQCSF a organisé le Championnat du Québec de Scrabble classique 2022 qui s'est déroulé le 8 mai dernier dans les locaux du club de Boucherville.

Les 11 participants ont joué huit parties chacun. Francis Desjardins, qui remportait le titre de Champion du Québec de Scrabble duplicate quelques jours plus tard à Orford, a mis la main sur le trophée couronnant le meilleur joueur de Scrabble classique en remportant chacune des parties qu'il a disputées.



Monique Desjardins, directrice

Le présent rapport couvre la période du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022.

Encore une fois cette année, les restrictions sanitaires ont entraîné des répercussions sur le calendrier des tournois. Le Championnat du Québec entamait la saison automnale et nous laissait entrevoir une rentrée progressive. Malheureusement, tout a de nouveau été interrompu en janvier, pour ne reprendre qu'en mars.

Ces bouleversements ont amené, encore une fois, un nombre plus important d'échanges de courriels et de téléphones pour maintenir à jour les avis de clubs et annuler et/ou déplacer des tournois.



Tournois régionaux et FQCSF

Le club BOU a organisé un tournoi de quatre parties et la FQCSF, trois tournois : deux à Victoriaville (six et quatre parties) et un au Mont-Sainte-Anne (quatre parties).

Nombre de parties : 18

Championnats

Dû aux nombreux changements et annulations, seuls deux championnats ont pu avoir lieu : le Championnat du Québec, tenu exceptionnellement en septembre à Saint-Hyacinthe; le Championnat de blitz (déjà cité).

Nombre de parties : 5

Simultanés

Quatre simultanés (un national et trois mondiaux) ont été tenus dans les régions du Québec : deux tournois en trois minutes (deux parties chacun), un en semi-rapide (trois parties) et un en blitz (trois parties). Ce dernier a tenu lieu de Championnat du Québec en blitz. Germain Boulianne l'a remporté.

Nombre de parties : 10

Coupe Guillotine

Bouleversements également du côté de la Coupe Guillotine. La période couverte a été étendue de 2019 à 2022. Nous avons donc pu assister à une seule étape de cette coupe, soit la cinquième, à Boucherville les 23 et 24 octobre 2021.

En plus des tâches spécifiques à la Commission des tournois, j'ai animé, au cours de l'hiver, quatre ateliers virtuels de formation de juge-arbitre.

Finalement, un tableau, à la page suivante, dresse la liste des tournois de scrabble duplicate. Le nombre de joueurs qui y est inscrit correspond au nombre de participants ayant complété au moins une partie du tournoi.

Au cumul, nous obtenons donc neuf tournois regroupant 33 parties jouées par 1 042 joueurs.

Mon mandat a pris fin à la fin du mois de mars 2022 et je tiens à remercier chaleureusement les directrices et directeurs de clubs qui se sont succédé au cours des sept dernières années. Plus spécifiquement, je remercie Marcelle Bouchard et Marcel Morel pour leur support et leur collaboration sans faille. C'était un réel plaisir!



TOURNOIS DUPLICATE 2021-2022		nombre de parties	nombre de joueurs	
Avril 2021				
25	FISF – Simultané	2 parties	3	1 club participant
Juillet 2021				
3	FISF – Simultané semi-rapide	3 parties	3	1 club participant
Septembre 2021				
3 au 6	FQCSF – Championnat du Québec	5 parties	257	Saint-Hyacinthe
Octobre 2021				
2	FQCSF – Simultané	2 parties	196	17 clubs participants
9, 10 et 11	FQCSF – Festival d'automne	6 parties	126	Victoriaville
23 et 24	BOU – Coupe guillotine étape 5	4 parties	147	Boucherville
Novembre 21				
27 et 28	FQCSF	4 parties	134	Mont-Sainte-Anne
Décembre 21				
4	FISF – Simultané blitz	3 parties	21	2 clubs participants
Mars 22				
26 et 27	FQCSF	4 parties	155	Victoriaville



La composition du C. A.

Françoise Marsigny, directrice



Président :	Patrice Jeanneret
Vice-président, relations Afrique :	Amar Diokh (Sénégal)
Secrétaire :	Françoise Marsigny (Québec)
Trésorier :	Yves Brenez (Belgique)
Administratrice :	Tiphaine Boiron (France)
Administrateur :	Benoit Delafontaine (Suisse)
Administrateur :	Edouard Huot (Québec)
Administrateur :	Franck Maniquant (France)
Administrateur :	Amédée Assomo (Cameroun)

Le Conseil d'administration de la FISF terminait son mandat en 2021 et des élections devaient avoir lieu lors des Championnats du monde à Vichy. Les Championnats ayant été reportés à Aix-les-Bains en novembre 2021 en raison de la pandémie, le mandat du CA a été prolongé jusqu'aux Championnats d'Aix-les-Bains.

Aucune autre liste n'ayant été candidate, c'est la liste menée par Patrice Jeanneret qui a été confirmée dans son mandat. Florian Lévy n'a pas désiré continuer sur le CA de la FISF, mais il a conservé son rôle au Comité de rédaction de l'ODS. Les prochaines élections auront lieu en 2024.

Réunions, rencontres et discussions

Mai 2021 :	Demande de l'Association Tahiti Scrabble pour rejoindre la FISF. La demande a été acceptée lors de l'AG du 2 novembre 2021. L'Association Tahiti scrabble est désormais membre observateur de la FISF.
17 juin 2021 :	Visioconférence sur la situation du scrabble en Afrique. Le Pôle Afrique, dont Amédée Assomo est le responsable, permet de conserver un lien avec les fédérations africaines en attendant la finalisation de la CASF (Confédération africaine des clubs de scrabble).
21 juin 2021 :	Visioconférence traitant en particulier du Festival de scrabble de Djerba (Tunisie) et des actions à poser pour redévelopper le scrabble en Tunisie.
1 ^{er} août 2021 :	Dépôt par Edouard Huot du dossier de candidature pour l'accréditation comme OING (organisation internationale non gouvernementale) auprès de l'OIF (Organisation internationale de la francophonie).
28 août 2021 :	Visioconférence du CA. Florian Lévy annonce sa démission. Présentation de Tiphaine Boiron et de Franck Maniquant qui seront sur la liste présentée par Patrice Jeanneret. Point de situation sur les Championnats du Monde à Aix-les-Bains. Possibilité de créer un comité e-sport.
31 août 2021 :	Visioconférence entre Patrice Jeanneret, Françoise Marsigny, Edouard Huot, Tiphaine Boiron et Franck Maniquant. Présentation de la FISF à Tiphaine. Rôle de chaque administrateur. Franck souhaite reprendre le rôle de Florian Lévy en ce qui concerne les communications, secondé par Tiphaine et Benoit Delafontaine.
12 octobre 2021 :	Réunion du CA en visioconférence. Pour le Festival de Djerba, la FISF n'aura pas à fournir de matériel pour le scolaire, l'Institut français ayant fourni 9 000 €. Chaque membre se présente et explique ses fonctions au sein du CA. Patrice Jeanneret confirme que c'est son dernier mandat.
26 janvier 2022 :	Visioconférence entre Patrice Jeanneret, Franck Maniquant, Olivier Assinou, Amar Diokh et Françoise Marsigny. Présentation du projet Parcours Jeunes Scrabbleurs Afrique élaboré par Olivier Assinou à proposer à l'OIF.
28 janvier 2022 :	Réunion à Paris avec des représentants de l'OIF, Patrice Jeanneret, Françoise Marsigny, Franck Maniquant et Olivier Assinou au téléphone. Présentation du projet, commentaires et points à modifier ou à ajouter. Les représentants de l'OIF sont favorables au projet.
28 mars 2022 :	Réunion du CA en visioconférence

Tournois et festivals

Championnats du Monde 2021 :	La Fédération française avait repris l'organisation des Championnats du Monde 2021 à Vichy. Les conditions sanitaires ne l'ayant pas permis, c'est à Aix-les-Bains en octobre qu'ils ont eu lieu.
Championnats du Monde 2022 :	Louvain-la-Neuve.
Championnats du Monde 2023 :	Programme présenté par Francis Niquille, de la Fédération suisse. Ils auront lieu à Bulle.
Championnats du Monde 2024 :	Peut-être Espagne ou Sénégal, Malick El Hadji Ndiaye, président de la Fédération sénégalaise ayant émis cette possibilité.
Championnats du Monde 2025 :	Le Québec a annoncé sa candidature pour les organiser à Trois-Rivières.
Festival de Djerba :	Du 13 au 18 novembre 2021 avait lieu le Festival de scrabble de Djerba, organisé par la FISF en collaboration avec la Fédération Tunisienne de Scrabble. Une compétition scolaire faisait également partie du programme. Il a rassemblé des participants de cinq nations européennes et africaines. Un TH 2 remporté par Zouheir Aloulou et un Classique remporté par Louis Eggermont.
Simultané mondial de blitz :	Le 4 décembre 2021, le Simultané mondial de Blitz a été remporté par Bakaré Alleru de la France.
Simultané mondial :	Le 8 janvier 2022, le simultané mondial a été remporté par Bakaré Alleru de France.
Jeux de la Francophonie :	La IX ^e édition des Jeux de la Francophonie a été reportée et aura lieu à Kinshasa (RDC) du 28 juillet au 6 août 2023. Le scrabble est toujours en activité parallèle, mais des démarches sont en cours pour être reconnu comme une activité officielle.

Divers

- √ Une demande de modification pour le Championnat par paires des Championnats du monde, présentée par la Fédération belge, a été refusée lors du vote par le CD. La réflexion sur ce sujet est toujours en cours.
- √ Une première tentative positive de scrabble e-sport a été testée à Arles. La FISF créera un Comité e-sport, le but étant de recruter plus de jeunes. Il faut trouver le moyen d'intéresser les spectateurs.
- √ Projet Parcours Jeunes présenté par Olivier Assinou, aux représentants de l'OIF lors de la réunion du 28 janvier 2022 : Pamela Akplogan, cheffe de l'Unité jeunesse sport et citoyenneté et Yves Nassouri, spécialiste unité jeunesse sport et citoyenneté OIF. Le but est de promouvoir la langue française et les cultures francophones auprès d'une population cible qui regroupe les jeunes résidents de pays membres de l'OIF âgés de 11 à 15 ans.
- √ Le séjour des Jeunes lors des Jeux de la Francophonie sera le point de lancement de ce projet qui s'étalera sur 3 ans : le séjour des Jeunes des JF Kinshasa 2023 comprendra des causeries sur les valeurs de la Francophonie, assorties d'études de champs lexicaux qui seront sollicités par la suite dans les parties à thème à jouer par les jeunes.
- √ Le projet a été bien reçu par les représentants de l'OIF qui ont demandé quelques modifications, en particulier mettre en avant l'action citoyenne du projet.
- √ Une demande d'aide de la part de l'Association malgache 2400 sourire, pour ouvrir des espaces francophones afin de promouvoir la pratique du jeu auprès de jeunes des quartiers défavorisés, est à l'étude.
- √ Le cahier des charges des Championnats du Monde sera révisé afin de le rendre intemporel.



CAMPAGNE DE FINANCEMENT ANNUELLE 2021-2022

MON D COMPTÉ N TRIPLE *plus*

Reconnaissant du succès retentissant de sa première expérience, la FQCSF lançait le 15 novembre dernier, à l'occasion de la Journée nationale de la philanthropie, sa campagne de dons 2021-2022.

Cette dernière était destinée à connaître un succès sans précédent, puisque nous avons appris, peu de temps avant son lancement, que le taux d'appariement, accordé à la FQCSF par le programme Placements Sports et Loisirs, passait de 280 % au taux record de 450 % ! Une occasion que nous avons saisie avec empressement et qui explique l'évolution du slogan de la campagne. Parce que votre don compte triple... encore plus !

Résultat de la campagne 2021-2022

Total des dons

19 314,75 \$

Répartis en 362 donateurs

soit 27 % des membres de la FQCSF

sur un potentiel de 1 322 membres sollicités

↑ hausse de près de 5 % et de 43 donateurs

Don le plus fréquent

25 \$

en 197 occurrences,
soit 55 % des dons

197 occurrences
soit 61,5 % en 2020-2021

Don individuel moyen

↑ **45,50 \$** | **42 \$**
2021-2022 | 2020-2021

Don moyen, membres
et clubs inclus

53 \$

Don individuel le plus élevé

↑ **1 300 \$** | **500 \$**
2021-2022 | 2020-2021

Don le plus élevé d'un club

↑ **1 500 \$** | **1 000 \$**
2021-2022 | 2020-2021

Un taux d'appariement
record de :

450 %

Appariement
obtenu :

plus de

86 000 \$

Total des dons reçus et
de l'appariement :

plus de

105 000 \$



CAMPAGNE DE FINANCEMENT ANNUELLE 2021-2022

Un immense merci à tous nos donateurs !

Toutes vos contributions, des plus modestes aux plus importantes, nous permettent de mener à bien les nombreux projets que nous mettons sur pied, notamment ceux qui ont été identifiés dans le cadre de notre planification stratégique. De nouveau cette année, à chaque don que nous avons reçu, nous avons ressenti gratitude et reconnaissance. **Pour cela, nous vous remercions toutes et tous chaleureusement !**

Dons de
50\$
et moins

Individus

Daniel Amireault
Victoire Arbour
Julienne Arsenault
Pierre Asselin
Lucie Audet
Micheline Auger
Dino Barnabé
Christiane Beaudoin
Louise Beaudry
Lise Beaupré
Alain Beauregard
Claude Béland
André Béliveau
Pierre Bellavance
Nicole Belleau
Claire Bernier
Gilles Bernier
Nicole Bernier
Marie-Christine Bister
François Boissinot
Suzanne Bonenfant
Fabienne Bouchard
Marie Boyer
Monique Brouillard
Marilène Chapdelaine
Pauline Charron
Jeanne Cloutier
Éva Colpin
Gisèle L. Côté
Normand Coulombe
Guy Couture
Richard Crawshaw
Marguerite Cummings
André Deguire
Lise Desgagné
Louise Desmeules
Caroline Desrochers
Marie-Eve Devost
Lucie Déziel
Ginette Duchesne
Simone Duguay
Francine Dumas
Clotilde Esseili
Maxime Ferland

Marie-Andrée Forgues
Nicole Fortier
Suzanne Fortier
Michelle Fortin
Armande Fréchette
Chantal Fréchette
Claudette Gagnon
Francine Gagnon
Claude Gagnon
José Garcia
Danielle Gendron
Denis Giguère
Charlotte Giguère
Colette Giguère
Marie-Hélène Granger
Andrée Gravel
Carole Gromko
Lisette Guénette
Aline Harbour
Rolande Harvey
Renée Hénauld
Paul Hernandez
Hélène Houde
Renée Labelle
Lise Lafertière
Claude Lafleur
Céline P. Laframboise
Renée Lajeunesse
Lise Lalancette
Suzanne Lamothe
Guy Lampron
Lynne Lapointe
Lynne Laramée
Diane Latulippe
Diane Lavoie
Paul Lavoie
Florent Leathead
Linda Lebel
André Leduc
Denyse Leduc
Danielle Lemay
Manon Lemoine
Hélène Lessard
Noëlla Lessard

Claudette Lessard
Hélène Lévesque
Marielle Lizotte
Marie-Hélène Longpré
Hélène Marchand
Raymond Marcoux
Florence G. Marquis
Diane Mathieu
Francine Maynard
Christian Mercier
Christiane Merle
Jean-Pierre Morin
Marie Moulin Lévesque
Raymond Nellis
Joanne Nepveu
Jean-Max Noël
Rachel Normand
Lucie Pagé
Lisette Paré
Danielle Parent
Sylvie Paulhus
Monique Pelletier
Lise Pelletier
Pauline Péloquin
Michèle Perryman
Madeleine Poirier
Sylvie Poirier
Dalida Poirier
Rèmi Poulin
Diane Pouliot
Claire Proulx
Marie Proulx
Michelle Proulx
Christian Provost
Lucille Raymond
Claudette Roberge
Cécile Rousseau
Jacques Roussy
Jean-Guy Roy
Véronique Rueff
Diane C. Sabourin
Diane Séguin
Odette Sénéchal
Francine Simard

Paula Smaers
Monique St-Aubin
Mireille St-Onge
Renée St-Onge
Jean-Philippe Tabet
Cécilia Tanguay
Ginette Thivierge
Jean-Jacques Thomas
Hélène Tremblay
Pierre Tremblay
Jean Trépanier
Denise Valcourt
Jean-Claude Van Den Bulck
Louise Veilleux
Francine Verville
Lucette Vézina

**Ainsi que 156 autres
généreux donateurs
anonymes**

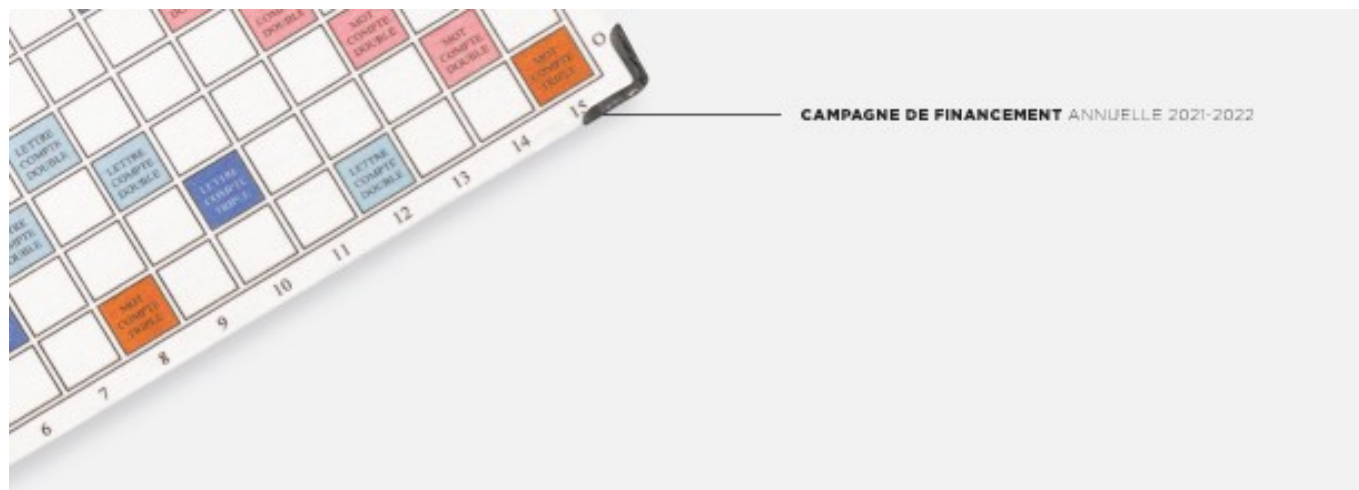
Clubs

Club GARE-AUX-MOTS
Lévis

Club LES MOTS DITS MOTS
Alma

Club MINE DE RIEN
La Minerve

Club SCRABBLE LA TUQUE
La Tuque



Dons de **51\$ à 200\$**

Individus

Alline Abram
Thérèse Antoniadès
Anne Beaulieu
Pierre Bergeron - Anagrapheur
François Boisvert
Lyne Boisvert
Marco Bouchard
Réal Bouchard
Mario Chevette
Gilles Couture
Lucie David
Lise Desmet
Florent Fortin
Louis Garand
Richard Lapointe
Yves Michaud
Francine Pelletier
Luc Perron
Micheline Simard
Daniel D. Tremblay
Catherine Vinkel

**Ainsi que 15 autres
généreux donateurs
anonymes**

Clubs

Club LES JOYEUX SCRABBLEURS
Brossard

Club LES MOTS-COEURS
Saint-Bruno

Club LORR-THOGRAPHE
Lorraine

Dons de **201\$ à 1 500\$**

Individus

Paul Bergeron
Nicolas Lamoureux

**Ainsi que 2 autres
généreux donateurs
anonymes**

Clubs

Club AMIS-MOTS
Saguenay

Club L'ORCHIDÉE
Laval

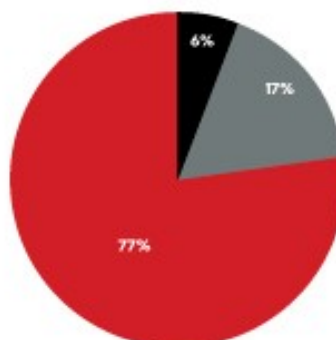
Club MONTCALM
Québec

Club MONT-MOT-RENCY
Québec



Bilan de l'attribution de vos dons

Au moment d'effectuer votre don, vous avez été invités à identifier l'une des trois causes que vous souhaitez particulièrement soutenir, soit la mission générale de l'organisme, le développement de la pratique du scrabble chez les jeunes ou encore, le renforcement de la notoriété de la FQCSF. Voici les choix que vous avez privilégiés, en cette deuxième édition :



1 080[€]

Renforcement de la notoriété de la FQCSF

3 820[€]

Dév. de la pratique du Scrabble chez les jeunes

14 414[€]

Don général à la mission de la FQCSF

Il faut noter que ces résultats sont presque identiques à ceux enregistrés lors de la première campagne !

Mot de la directrice générale

« Tout comme lors de la première édition de notre campagne de financement annuelle, où vos dons nous ont permis de mettre sur pied différentes mesures de soutien pour contrer les effets néfastes de la pandémie, d'acheter de nouveaux jeux qui seront utilisés dans le cadre d'activités scolaires et d'octroyer un contrat à une ressource experte pour élaborer les stratégies de communication d'une prochaine campagne de promotion d'envergure, votre contribution aura un impact important sur notre loisir préféré dans un futur rapproché !

C'est pourquoi je vous invite à surveiller nos prochaines communications pour demeurer informés de l'impact concret de vos dons en 2022. Nous ne manquerons pas de vous revenir en force en novembre prochain, avec une autre campagne au taux d'appariement de 450 %.

Un triple merci à vous toutes et tous, pour cette campagne qui améliore réellement les perspectives de développement de notre fédération ! »

Lyne Boisvert, directrice générale

Annexe L - Les clubs de la Fédération



Sigle	Nom	Ville	Directrice(teur)	Sigle	Nom	Ville	Directrice(teur)
ADM	Accro des Mots	Québec	Renée Lajeunesse	LTQ	Scrabble La Tuque	La Tuque	Louise Hénault
ALM	Les Maux Dits Mots	Alma	Diane Larouche	MCM	Montcalm	Québec	Guy Couture
BCO	Nord-Mots	Baie-Comeau	Danielle Gendron	MIN	Mine de Rien	La Minerve	Suzanne Ally-Grenier
BDC	Baie-des-Chaleurs	Maria	Carmen Porlier	MMY	Mont-Mot-Rency	Québec	Richard Lapointe
BEA	Les Mots Béats	Sainte-Béatrix	Suzanne Laforest	MTL	Scrabblite Laurier-Montoise	Mont-Laurier	Colette Arel
BLA	Scrabble Sélect	Blainville	Marie-José Pigeon	NIC	J'aurais donc dû	Nicolet	Lucie Bolduc
BOU	À-Bouch-B	Boucherville	Alain Beauregard	NOR	Le Club Dynamo	Normandin	Gaétane Lavoie
BRO	Les Joyeux Scrabbleurs	Brossard	Louise Poitras	OUT	Club de Scrabble Outaouais	Gatineau	Renée Hénault
BSM	Scrabble en Beauce	Sainte-Marie	Charline Quirion	REP	Mots-à-Mots	Repentigny	Marcel Morel
CDE	C'est Dur pour l'Ego	Montréal	Christiane Huot	RES	Des Mots sur un Plateau	Saint-André-de-Restigouche	Marguerite Cummings
CHA	Scrabblebourg	Québec	Dolorès Fortin	RIM	Les Mots d'Est	Rimouski	À combler
CHI	Amis-Mots	Saguenay	Guy Lampron	RON	Les Exquis Mots	Rouyn-Noranda	Marie-Hélène Longpré
COA	Les Mots de Gorge	Coaticook	Gisèle Chouinard	SBO	Les Bo-Mots	Saint-Boniface	Rosaire Blais
CSH	Club Saint-Honoré	Saint-Honoré	Denis Lalancette	SHR	Les Mots d'Estrie	Sherbrooke	Francine Plante
DRU	Scrabble Eurêka	Drummondville	Lucie Deschênes	SJN	Bravissimots	Saint-Jean-sur-Richelieu	Paul Hernandez
GAM	Gare-aux-Mots	Lévis	Gisèle Doyon	SJR	Les Scrabbleurs Jérômiens	Saint-Jérôme	Yolande Desrosiers
GBY	Les Mots Br@nchés de Gr@nby	Granby	Christian Robert	SJS	Si J'Osais	Saint-Joseph-de-Sorel	Monique Cool
GRM	Scrabble Grand-Mère	Shawinigan	Gilles Couture	SRO	Les Mots de Rosalie	Saint-Hyacinthe	Raymond Douville
IDM	Les Mots de Mer	Îles-de-la-Madeleine	Luc Arseneault	STA	Les Maux de tête	Saint-Alphonse-Rodriguez	Lucie Bélanger
JOL	Jolimot	Joliette	Claudine Perreault	STB	Les Mots-Cœurs	Saint-Bruno	Jean-Max Noël
JON	Les Mots qui Courent	Saguenay	Sylvie Richard	STE	Pot-à-Mots	Saint-Eustache	Diane Rivard
LA7	Lettres-à-7	Saint-Lambert	Jacqueline Lemenu	STL	Scrabble St-Laurent	Montréal	Clotilde Esseili
LAC	La Chute des Mots	Lachute	Pauline Raymond	STT	Maxi-Mots	Sainte-Thérèse	Gaston Bernier et François Labelle
LAU	Scrabble Laurentien	Montréal	François Dehaut	TER	Lettres de mon moulin	Terrebonne	Gérard Amireault
LAV	L'Orchidée	Laval	Claudine Beauregard	TFM	Mots-Cas	Thetford Mines	Aline Martineau
LEB	Quévi-on-Scrab	Lebel-sur-Quévillon	Jeanne Guillemette	TRV	Au Cœur des Mots	Trois-Rivières	Marco Bouchard
LLC	Les Lettres Chères	Montréal	Fabien Lapointe	VAD	L'Or des mots	Val-d'Or	Nicole Simard
LMP	Le Mot Passant	Québec	Anne Beaulieu	VIC	Les Belles Lettres	Victoriaville	Gaétane Provencher
LMT	Les Mots Taquins	Saint-Hyacinthe	France Laflamme				
LOR	Lorr-Thographe	Lorraine	Monique Benoît				

