

**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE  
SCRABBLE (R) FRANCOPHONE**

**ÉTATS FINANCIERS  
31 MARS 2025**



1050, rue Cormier  
Drummondville (Québec) J2C 2N6  
Tél.: 819 445-0400 – Téléc.: 819 445-1050  
grouperdl.ca

## **RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT**

Aux administrateurs de  
**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE**

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de la FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2025, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### **Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### **Responsabilité du professionnel en exercice**

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

### Fondement de la conclusion avec réserve

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes de bienfaisance, l'organisme tire des produits de ventes, de tournois et de cotisations dont il n'est pas possible de vérifier l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre examen de ces produits s'est limité aux montants inscrits dans les comptes de l'organisme et nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements devaient être apportés aux montants des ventes de produits, des tournois et des cotisations comptabilisés, de l'excédent des produits sur les charges, des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation pour les exercices clos le 31 mars 2025 et le 31 mars 2024, de l'actif à court terme au 31 mars 2025 et au 31 mars 2024 et de l'actif net au 31 mars 2025, au 31 mars 2024 et au 1 avril 2023. Nous avons par conséquent exprimé une conclusion modifiée sur les états financiers de l'exercice clos le 31 mars 2024, en raison des incidences éventuelles de cette limitation de l'étendue des travaux.

### Conclusion avec réserve

Au cours de notre examen, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans le paragraphe sur le fondement de la conclusion avec réserve, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE au 31 mars 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Groupe RDL Drummondville SENCRL<sup>1</sup>

Drummondville  
Le 20 juin 2025

---

<sup>1</sup> Par Marie-France Lambert, CPA auditrice

**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE****Résultats****Pour l'exercice clos le 31 mars****2025****2024**

<b>PRODUITS (annexe A)</b>	<b>480 361 \$</b>	<b>506 375 \$</b>
<b>CHARGES</b>		
Stocks au début	13 422	2 847
Achats	54 035	75 697
Stocks à la fin	(6 615)	(13 422)
Salaires et charges sociales	155 901	145 037
Aide aux clubs	749	-
Assurances	3 128	3 023
Bourses et commissions	46 279	44 691
Communications	7 158	8 023
Dépenses des tournois	44 996	58 307
Fournitures de bureau	21 053	19 519
Frais bancaires	4 588	5 618
Frais de déplacements	19 405	26 925
Frais de réunions	-	2 745
Location de salles	45 845	19 117
Publicité et promotion	21 624	38 932
Reconnaissance et activités sociales	12 801	4 566
Représentation	6 326	3 802
Services professionnels	56 762	142 646
Autres	881	(365)
	<b>508 338</b>	<b>587 708</b>
<b>INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>(27 977) \$</b>	<b>(81 333) \$</b>

**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE****Évolution de l'actif net****Pour l'exercice clos le 31 mars**

	<b>Affectations internes (note 3)</b>	<b>Non affecté</b>	<b>2025 Total</b>	<b>2024 Total</b>
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	<b>361 084 \$</b>	<b>127 358 \$</b>	<b>488 442 \$</b>	<b>569 775 \$</b>
Insuffisance des produits sur les charges	<b>(197 676)</b>	<b>169 699</b>	<b>(27 977)</b>	<b>(81 333)</b>
Affectations internes	<b>98 436</b>	<b>(98 436)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<b>261 844 \$</b>	<b>198 621 \$</b>	<b>460 465 \$</b>	<b>488 442 \$</b>



**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE****Flux de trésorerie****Pour l'exercice clos le 31 mars****2025****2024****ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT**

Insuffisance des produits sur les charges	<b>(27 977) \$</b>	(81 333) \$
Variation nette des éléments hors trésorerie liés au fonctionnement :		
Débiteurs	<b>(6 644)</b>	(2 391)
Stocks	<b>6 807</b>	(10 575)
Apports	<b>(23 288)</b>	(835)
Frais payés d'avance	<b>(12 904)</b>	(9 314)
Créditeurs	<b>(8 421)</b>	11 539
Dépôts sur prêts de matériel	<b>400</b>	128
Apports reportés	<b>-</b>	(12 500)
	<b>(72 027)</b>	(105 281)

**ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT**

Acquisition de placements	<b>(30 055)</b>	-
Produit de cession de placements	<b>30 072</b>	-
	<b>17</b>	-

**ACTIVITÉ DE FINANCEMENT**

Remboursement de la dette à long terme	<b>-</b>	(30 000)
--	----------	----------

<b>DIMINUTION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>(72 010)</b>	(135 281)
------------------------------------	-----------------	-----------

<b>TRÉSORERIE AU DÉBUT</b>	<b>322 929</b>	458 210
----------------------------	----------------	---------

<b>TRÉSORERIE À LA FIN</b>	<b>250 919 \$</b>	322 929 \$
----------------------------	-------------------	------------

## FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE

### Notes complémentaires

Au 31 mars 2025

---

#### 1. STATUTS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme est constitué en vertu de la partie III de la loi sur les compagnies (Québec) et est, par conséquent, exempté des impôts sur le revenu. Il s'agit d'un organisme sans but lucratif ayant pour mission de développer la pratique du Scrabble® francophone au Québec, d'encadrer, d'organiser et de tenir des activités à caractère compétitif ou amical relativement à la pratique du jeu de Scrabble® ainsi que d'offrir des biens et services de toute nature en relation avec les objectifs de l'organisme.

#### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

##### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la provision pour mauvaises créances, la valeur nette de réalisation des stocks, l'évaluation des apports à recevoir et la dépréciation des actifs.

##### Constatation des produits

###### Apports

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titres de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

###### Cotisations

Les produits provenant des cotisations sont constatés dans la période couverte par ces produits et lorsque le recouvrement est raisonnablement certain.

###### Autres produits

Les revenus provenant de ventes de produits, homologation de clubs, ainsi que les autres revenus sont constatés à titre de produits lorsque les biens ont été livrés ou que les services sont rendus et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les revenus provenant de championnats du monde et tournois sont constatés à titre de produits lorsque l'activité a eu lieu et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les revenus d'intérêts sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés.

**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE****Notes complémentaires****Au 31 mars 2025**

---

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)****Services reçus à titre bénévole**

L'organisme ne pourrait exercer ses activités sans les services qu'il reçoit de nombreux bénévoles qui lui consacrent un nombre d'heures considérables. En raison de la complexité inhérente à la compilation de ces heures, les services reçus à titre bénévole ne sont pas constatés dans les états financiers de l'organisme.

**Instruments financiers***Évaluation initiale*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence à la juste valeur. Les actifs financiers et passifs financiers qui ont été créés ou échangés dans des opérations entre apparentés, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'organisme qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

Le coût d'un instrument financier issu d'une opération entre apparentés dépend du fait que cet instrument est assorti ou non de modalités de remboursement. Le coût d'un actif financier ou d'un passif financier issu d'une opération entre apparentés et assorti de modalités de remboursement est déterminé au moyen de ses flux de trésorerie non actualisés, compte non tenu des paiements d'intérêts et de dividendes, et déduction faite des pertes de valeur déjà comptabilisées par le cédant. Lorsque l'instrument financier n'est pas assorti de modalités de remboursement, le coût est déterminé en fonction de la contrepartie transférée ou reçue par l'organisme dans le cadre de l'opération.

*Évaluation ultérieure*

L'organisme évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de la trésorerie, des comptes clients, des intérêts, des placements et des apports.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des créditeurs et des dépôts sur prêts de matériel.

*Coûts de transaction*

Les coûts de transaction attribuables à des instruments financiers évalués ultérieurement à la juste valeur et à ceux créés ou échangés dans une opération entre apparentés sont comptabilisés dans les résultats de l'exercice au cours duquel ils sont engagés. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers créés ou échangés dans des conditions de pleine concurrence qui sont évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'instrument. Lorsque l'instrument est évalué au coût après amortissement, les coûts de transaction sont ensuite comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE****Notes complémentaires****Au 31 mars 2025****2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)****Instruments financiers (suite)***Dépréciation*

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Si les indications de perte de valeur s'atténuent ou disparaissent, la moins-value déjà comptabilisée doit faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

**Stocks**

Les stocks sont évalués au coût ou à la valeur nette de réalisation, selon le moins élevé des deux. Le coût des stocks est établi selon la méthode de l'épuisement successif. La valeur nette de réalisation correspond au prix de vente estimatif dans le cours normal des affaires, moins les coûts pour réaliser la vente. Lorsqu'une reprise de valeur de stocks dévalués précédemment est constatée, cette reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

**3. AFFECTATIONS INTERNES**

	Solde au début	Utilisations	Affectations (désaffec- tations)	Solde la fin
Fonds équipe nationale				
jeunes et Scrabble scolaire	19 251 \$	(8 668) \$	4 417 \$	15 000 \$
Fonds du championnat du				
Québec	2 436	(39 715)	37 279	-
Fonds Bédard-Mercier	28 937	-	(28 937)	-
Fonds de l'équipe nationale	16 303	(29 466)	32 150	18 987
Championnat du monde 2025	16 157	(36 308)	31 527	11 376
Projets de développement	278 000	(83 519)	22 000	216 481
	<b>361 084 \$</b>	<b>(197 676) \$</b>	<b>98 436 \$</b>	<b>261 844 \$</b>

L'organisme a décidé de combiner les affectations « Sites web », « Développement » et « Promotion » en une seule affectation globale nommée « Projets de développement » dont les soldes au 31 mars 2024 étaient respectivement de 60 000 \$, de 140 000 \$ et 60 000 \$ totalisant 278 000 \$.

L'organisme ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations internes à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration.

**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE****Notes complémentaires****Au 31 mars 2025****4. DÉBITEURS**

	<b>2025</b>	2024
Comptes clients	<b>5 637 \$</b>	4 719 \$
Intérêts	<b>5 405</b>	-
Taxe de vente et taxe sur les produits et services	<b>5 151</b>	4 830
	<b>16 193 \$</b>	9 549 \$

**5. FONDS DE DOTATION**

L'organisme a souscrit au cours de l'exercice 2021 au programme Placements Sports et Loisirs lui permettant de recevoir une subvention de contrepartie versée par le Regroupement Loisir et Sport du Québec.

Dans le cadre du Programme, une partie des sommes versées à l'organisme est détenue dans un Fonds de dotation pour un minimum de dix ans. Après ce délai, l'organisme pourra avoir accès à ces fonds.

À sa discrétion, l'organisme pourra recevoir annuellement les revenus découlant du capital. Au 31 mars 2025, les sommes qui sont investies auprès de Desjardins Gestion de Patrimoine sont de 95 351 \$. À la même date, ces sommes investies nettes du rendement et des frais de gestion sont de 99 709 \$ (juste valeur marchande de 106 710 \$).

	<b>Total</b>
<b>Sommes conservées par Desjardins Gestion de Patrimoine</b>	
Subvention du Programme Placements Sports et Loisirs - Mesure Covid 19 - 10 ans - Investie en 2021	13 592 \$
Subvention du Programme Placements Sports et Loisirs - Appariement supplémentaire - 10 ans - Investie en 2022	8 029
Subvention du Programme Placements Sports et Loisirs - 10 ans - Investie en 2022	20 736
Subvention du Programme Placements Sports et Loisirs - 10 ans - Investie en 2023	10 603
Subvention du Programme Placements Sports et Loisirs - 10 ans - Investie en 2024	17 751
Subvention du Programme Placements Sports et Loisirs - 10 ans - Investie en 2025	20 869
Distributions réinvesties - exercices précédents	1 849
Distributions réinvesties - exercice courant	1 922
	<b>95 351 \$</b>

Ce tableau inclut ni le rendement ni les frais de gestion cumulatifs depuis l'investissement initial.

**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE****Notes complémentaires****Au 31 mars 2025****6. PLACEMENTS**

	2025	2024
Dépôts à terme, portant intérêts à des taux variant de 3,25 % à 4,00 %, échéant de octobre 2026 à octobre 2027	60 000 \$	60 000 \$
Placements garantis liés aux marchés, dont le rendement cumulatif pouvant varier entre 0 % et 40,70 %, échéant de décembre 2025 à février 2029	60 128	60 145
	<b>120 128</b>	120 145
Placements réalisables au cours du prochain exercice	<b>(30 072)</b>	(30 072)
	<b>90 056 \$</b>	90 073 \$

**7. CRÉDITEURS**

	2025	2024
Comptes fournisseurs	7 611 \$	20 565 \$
Salaires et vacances	14 561	8 686
Retenues à la source et charges sociales	2 751	1 757
Produits reportés	18 173	20 509
	<b>43 096 \$</b>	51 517 \$

**8. INSTRUMENTS FINANCIERS****Risques financiers**

Les risques importants découlant d'instruments financiers auxquels l'organisme est exposé au 31 mars 2025 sont détaillés ci-après.

**Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses créiteurs.

**Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux débiteurs et aux apports.

L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il maintient des provisions pour pertes potentielles sur créances, lesquelles, une fois matérialisées, respectent les prévisions de la direction. Au 31 mars 2025, l'organisme n'a aucune concentration de crédit.

## **FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE**

### **Notes complémentaires**

**Au 31 mars 2025**

---

#### **8. INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)**

##### **Risque de crédit (suite)**

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.

##### **Risque de marché**

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs des instruments financiers fluctuent en raison de variations des prix du marché. Certains instruments financiers de l'organisme l'exposent à ce risque qui se compose du risque de change, du risque de taux d'intérêt et du risque de prix autre.

##### **Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché.

#### **9. CHIFFRES COMPARATIFS**

Certains chiffres de l'exercice 2024 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2025.

**FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CLUBS DE SCRABBLE (R) FRANCOPHONE****Renseignements complémentaires****Pour l'exercice clos le 31 mars****2025****2024****ANNEXE A - PRODUITS**

Subvention pour projet spécial	- \$	22 500 \$
Subvention du Ministère de l'Éducation du Québec	<b>220 760</b>	205 329
Cotisations	<b>44 688</b>	39 558
Dons	<b>22 864</b>	19 476
Homologation de clubs	<b>17 939</b>	17 107
Intérêts	<b>15 141</b>	6 721
Tournois	<b>91 555</b>	85 317
Ventes de produits	<b>37 098</b>	89 372
Autres	<b>30 316</b>	20 995
	<b>480 361 \$</b>	<b>506 375 \$</b>