



Prise de notes réalisée automatiquement par l'IA - Tactiq pro et révisée par Jacques LeBel, Pierre Bergeron, Ginette Duchesne et Jacqueline Lemenu.

1. OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

L'ouverture de l'assemblée a eu lieu par le président de la Fédération, Pierre Bergeron à 13h15 précises.

2. NOMINATION DES PRÉSIDENT ET SECRÉTAIRE DE L'ASSEMBLÉE

Pierre a annoncé qu'il serait le président de l'assemblée et que Ginette Duchesne serait la secrétaire, malgré la prise de notes par l'intelligence artificielle (IA) en temps réel. Adopté à l'unanimité.

3. CONSTATATION DE LA RÉGULARITÉ DE L'ASSEMBLÉE – QUORUM ET AVIS DE CONVOCATION

Le président de l'assemblée confirme que le délai d'envoi (30 jours) de l'avis de convocation prévu aux règlements de la FQCSF est respecté puisqu'il a été envoyé le 20 mai dernier. Nos règlements généraux stipulent que le quorum est fixé au nombre de membres présents. **(Annexe 1)**

4. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

Le président de l'assemblée fait la lecture de l'ordre du jour. Aucun membre présent n'a proposé de modification, ce qui a permis de considérer l'ordre du jour comme accepté sans changement. Richard Lapointe en propose l'adoption. Sylvain Coulombe appuie. **(Annexe 2)**

5. ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 1er JUIN 2024.

Lors de la réunion, la présentation du procès-verbal de l'assemblée générale du 1er juin 2024 a été effectuée, et il a été demandé aux participants s'ils avaient des modifications à apporter au procès-verbal. Aucune modification n'ayant été suggérée, il a été proposé d'adopter le procès-verbal. La proposition d'adoption a été faite par Claudine Perreault et secondée par Diane Pouliot. Ainsi, le procès-verbal de l'assemblée du 1er juin 2024 a été adopté sans modification. **(Annexe 3)**

6. PRÉSENTATION DU RAPPORT ANNUEL

a) Rapport du président

Le président a qualifié l'année écoulée de « Renaissance » pour la Fédération, marquant le 45^e anniversaire de l'organisation. Il a souligné la grande maturité et la santé démocratique élevée de la Fédération. Après une phase d'expansion au début, suivie d'une période de stabilité puis d'un déclin lent, la tendance s'inverse depuis environ un an et demi avec une augmentation nette de 114 membres. Cette croissance est le fruit d'efforts collectifs, notamment par le projet « La grande séduction » visant à attirer de nouveaux membres, notamment plus jeunes, afin de pallier le vieillissement du profil type du joueur qui est actuellement un joueur de 70 ans jouant en duplicate.

Le président a également insisté sur l'importance de maintenir cette dynamique avec des efforts sur l'accueil dans les clubs. Il a réaffirmé que la Fédération dispose désormais d'indicateurs de suivi précis, régulièrement examinés par le conseil d'administration, et que la situation financière est saine, avec une trésorerie confortable et un déficit opérationnel maîtrisé pour l'année 2024-2025. Par ailleurs, la Fédération a connu une modernisation notable notamment dans sa gouvernance, ses pratiques et ses outils numériques, avec entre autres l'adoption d'un plan stratégique triennal dont le budget est consacré au développement de plusieurs projets visant l'amélioration des services aux membres et aux clubs.

Le président a aussi mentionné l'organisation des championnats du monde de scrabble à Trois-Rivières, ce qui représente un événement majeur et une opportunité exceptionnelle pour la Fédération. Il a salué le travail remarquable des bénévoles mobilisés pour cet événement.

Il a enfin partagé sa vision ambitieuse, « Vision 2030 », visant à fédérer tous les joueurs actifs de scrabble au Québec. Cette vision sert de guide pour les actions futures. Le président a terminé en exprimant sa fierté envers l'équipe en poste, l'engagement collectif des membres, et un optimisme marqué pour l'avenir de la Fédération, portés par les solides fondations bâties au cours de l'année écoulée.

b) Rapport du directeur général

Lors de l'Assemblée générale, le rapport du directeur général a été présenté avec un accent mis sur les principales réalisations et les avancées de l'année 2024-2025. Ce rapport souligne une année marquée par l'audace, la structuration et un engagement collectif soutenu, avec une vision claire visant à renforcer l'impact de la Fédération, moderniser ses pratiques et préparer son avenir dans un contexte de croissance et d'opportunités.

Parmi les faits saillants, la mise en œuvre du plan stratégique triennal a été au cœur des actions de la Fédération, guidant la modernisation numérique, la diversification du réseau et la consolidation des partenariats structurants. Le lancement du renouvellement d'adhésion en ligne a constitué une avancée majeure, facilitant la gestion administrative

et ayant déjà séduit environ 33 % des membres. Cette digitalisation s'accompagne de la création d'un nouveau forfait dit « amical », adapté aux joueurs participant ponctuellement aux activités sans objectif compétitif.

Une importante amélioration de la communication a été réalisée grâce à la nouvelle plateforme d'infolettre « Mailerlite », renforçant la cohérence visuelle et l'efficacité des informations destinées aux membres. Ces efforts ont contribué à dépasser le seuil des 1500 membres actifs, un record depuis plusieurs années, témoignant d'une Fédération plus dynamique que jamais.

Sur le plan financier, la Fédération a investi 85 000 \$ dans divers projets, dont l'achat de matériel audiovisuel professionnel et la production de capsules pédagogiques accessibles au grand public. Un travail important a été réalisé sur le cahier des charges pour la refonte complète du site web réservé aux membres, avec une attente d'aboutissement à moyen terme.

Au niveau du développement de la pratique, trois nouveaux clubs ont été fondés : Saint-Raymond, Beaupré et Témiscamingue, traduisant la capacité de la Fédération à étendre son rayonnement régional. La préparation des Championnats du monde a également constitué un volet important, avec la création d'un site web dédié et une stratégie de communication nationale et régionale visant à mobiliser bénévoles, clubs, médias et partenaires.

Les liens avec les partenaires institutionnels et communautaires ont été renforcés, notamment avec le ministère de l'Éducation, le Regroupement Loisirs Sports Québec (RLSQ) et d'autres organismes, favorisant un financement stable et une campagne de dons couronnée de succès avec des montants largement supérieurs aux années précédentes.

En conclusion, le directeur général a souligné que l'année a été celle d'une transformation maîtrisée, d'un rayonnement accru et d'une mobilisation renforcée, posant les bases d'un avenir prometteur et durable pour la Fédération. Il a tenu à remercier tous les acteurs impliqués — membres du conseil d'administration, directions de clubs, commissions, bénévoles — pour leur engagement, avant d'exprimer une confiance enthousiaste pour l'année à venir, dynamisée par l'élan des Mondiaux et les solides fondations bâties collectivement.

7. RAPPORT FINANCIER 2024-2025 ET PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2025-2026

Lors de l'assemblée générale, Angèle Courteau, trésorière, a présenté le rapport financier de la Fédération pour l'exercice 2024-2025 ainsi que les prévisions budgétaires pour l'année 2025-2026.

Concernant l'exercice 2024-2025, le bilan financier révèle une santé financière très satisfaisante avec une trésorerie sécurisante et une gestion rigoureuse des dépenses. Les charges totales s'élèvent à environ 500 838 dollars, avec des variations notables expliquées par des éléments spécifiques tels que la rémunération liée à la présence temporaire de deux directeurs généraux, la gestion plus fréquente en temps réel des

comptes des tournois majeurs (championnat du Québec, équipe nationale, championnats du monde) plutôt qu'une compilation en fin d'année, ainsi que les coûts liés à la publicité, aux activités sociales et aux services professionnels qui ont globalement diminué. La fédération a fait preuve de rigueur en réduisant certaines dépenses, notamment par des réunions virtuelles plus nombreuses qu'en présentiel.

Du côté des produits, une croissance notable est observée grâce notamment à l'augmentation du nombre de membres, ce qui a généré une hausse des cotisations. Les recettes totales s'élèvent à environ 480 361 dollars. La campagne de dons a dépassé les attentes, recueillant plus de 22 000 dollars, soutenue par une bonification exceptionnelle de 440% du ministère, ce qui témoigne d'un engagement fort de la communauté.

La gestion des fonds est structurée selon trois grands axes : les frais fixes liés notamment aux salaires et aux locaux, les opérations courantes liées aux activités des membres et aux tournois, et enfin les projets d'investissement inscrits dans un plan triennal. Ces activités ont engendré des dépenses de 83 500 \$ au cours de l'année financière, soit bien en deçà de l'enveloppe budgétaire initiale de 122 000 \$, tout en donnant lieu à des résultats satisfaisants. La Fédération privilégie une approche prudente et optimise l'utilisation de ses ressources avec un souci constant de rentabilité et d'équilibre financier.

Pour l'exercice 2025-2026, les prévisions budgétaires sont prudentes mais optimistes. Les revenus anticipés sont estimés à 461 775 dollars, tenant compte d'un maintien ou d'une légère augmentation du nombre de membres et d'une subvention de dons conservatrice. Les dépenses prévues montrent une légère diminution des salaires liée à un effectif réduit et une maîtrise générale des coûts, malgré une hausse des assurances et de certaines cotisations obligatoires. Les frais de location, de services professionnels, de promotion et de déplacements sont également ajustés à la baisse ou au maintien. Le budget alloué aux projets d'investissement est légèrement augmenté à 131 500 dollars, visant à poursuivre et à renforcer les initiatives stratégiques pour le développement de la Fédération.

Un point important a été souligné concernant le budget du championnat du monde qui se tiendra prochainement. La Fédération est garante de l'équilibre financier de l'événement, qui prévoit un budget équilibré avec un léger surplus estimé. L'objectif n'est pas de faire des profits mais d'assurer le bon déroulement de la compétition et la satisfaction des participants. La collaboration étroite entre la Fédération et le comité organisateur a été mise en avant.

La trésorière a insisté sur la vigilance constante exercée par le conseil d'administration pour maintenir cet équilibre tout en soutenant les projets innovants et structurants, dans le respect des règles imposées par les organismes subventionnaires. Les membres ont eu l'assurance que la Fédération est bien préparée pour faire face aux défis futurs tout en poursuivant son développement et sa mission de service à la communauté.

Cette présentation a suscité peu de questions, les informations fournies étant jugées claires et détaillées. Une discussion a également permis d'éclaircir certains aspects liés à la gestion des tournois, à l'utilisation des fonds réservés et à la relation budgétaire avec les championnats du monde à venir.

8. AUCUNES MODIFICATIONS PRÉVUES AUX RÈGLEMENTS GÉNÉRAUX

Il a été formellement constaté qu'aucune modification n'est prévue aux règlements généraux pour l'exercice en cours.

9. NOMINATION DU VÉRIFICATEUR

Il a été proposé de reconduire le même cabinet comptable, le groupe RDL, pour l'année suivante. Le groupe RDL contribue à assurer un portrait fidèle et sécurisé de la santé financière de la fédération. Leur travail est apprécié par le conseil d'administration qui souligne leur professionnalisme et la qualité de leur prestation.

Une discussion a eu lieu pour comparer avec d'autres cabinets, mais le choix de garder le groupe RDL a été privilégié, notamment parce qu'ils connaissent bien la fédération et qu'ils permettent d'obtenir les rapports nécessaires dans les délais requis. La proposition de renouveler leur mandat a été acceptée sans opposition, et leur nomination a été approuvée par l'assemblée sur proposition de Richard Lapointe et appuyée par Francine Plante, ancienne trésorière de la Fédération.

10. PÉRIODE DE QUESTIONS

Des questions ont été posées sur les partenariats et les efforts de promotion. Il a été précisé que la Fédération privilégie certains partenariats stratégiques qui correspondent mieux aux objectifs, en excluant les partenariats financiers. Des collaborations avec des regroupements comme l'AQRP (Association Québécoise des retraité(e)s des secteurs public et parapublic) ou des structures régionales ont été évoquées pour mieux toucher la communauté et attirer de nouveaux joueurs.

11. ÉLECTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Richard Lapointe, se propose comme président d'élection.

Le mandat de quatre administrateurs arrive à échéance. Il s'agit de Pierre Bergeron, Angèle Courteau, Ginette Duchesne et Nicole Marquis, lesquels ont manifesté le désir de renouveler leur mandat.

La procédure d'élection a été expliquée à l'assemblée : chaque candidat doit être proposé, puis la proposition doit être appuyée par un membre de l'assemblée. Quatre

propositions ont été présentées et toutes ont été appuyées. Aucun autre candidat ne s'est manifesté et aucune autre proposition n'a été soumise.

Par conséquent, les quatre candidats proposés ont été déclarés élus.

Pierre Bergeron proposé par Sylvain Coulombe appuyé par Pierre Tremblay

Angèle Courteau proposée par Paul Bergeron, appuyée par Lucie Bolduc

Ginette Duchesne proposée par Francine Rioux, la proposition a été appuyée, mais le nom de l'appuyeur·e ne figure pas dans les notes.

Nicole Marquis, proposée par Diane Pouliot, la proposition a été appuyée, mais le nom de l'appuyeur·e ne figure pas dans les notes.

Quelques mots ont été prononcés par certains nouveaux élus. Nicole Marquis a indiqué qu'elle est heureuse de rejoindre le conseil. Ginette Duchesne, représentant la région de Rimouski, a exprimé sa satisfaction et sa reconnaissance pour la confiance accordée.

L'assemblée a exprimé ses remerciements aux nouveaux membres du conseil d'administration et a souligné leur engagement pour la fédération.

12. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

La levée de l'assemblée a été formellement prononcée à 15h17, marquant la fin officielle de la session. Un moment convivial a eu lieu avec la présentation d'une vidéo promotionnelle visant à dynamiser la communication autour du Scrabble et encourager la participation.

Le CA a nommé ses officiers dès lors, voici la composition du CA pour la prochaine année:

Président :	Pierre Bergeron
Vice-président :	Richard Verret
Trésorière :	Angèle Courteau
Secrétaire :	Ginette Duchesne
Administrateur :	Denis Desjardins
Administratrice :	Jacqueline Lemenu
Administratrice :	Nicole Marquis

La clôture a été marquée par des remerciements chaleureux et la confirmation du maintien de la dynamique positive du réseau associatif, avec une invitation aux membres à continuer de s'impliquer activement. L'assemblée s'est donc terminée dans une atmosphère constructive et optimiste pour l'avenir de la Fédération.

Pierre Bergeron
Président

Ginette Duchesne
Secrétaire

ANNEXE 1

[20250623_135007.jpg](#)

[20250623_135020.jpg](#)

TOTAL : 49

ANNEXE 2

[Ordre du jour - AGA 2025.docx.pdf](#)

ANNEXE 3